



# Webinar organizado por la Asociación de Estados del Caribe

## COCESNA frente a la pandemia COVID 19

Mayo 2020

# INTRODUCCIÓN

La Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea (COCESNA), es una Organización intergubernamental subregional de integración centroamericana de servicio público, es parte del SICA y fue fundada en 1960, siendo sus Estados Miembros: Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua, cuyo propósito es brindar servicios de navegación aérea (ACNA), capacitación técnica (ICCAE), seguridad operacional (ACSA), y otros recursos a la Aviación Civil centroamericana para hacerla más eficiente y segura.

COCESNA como proveedor de servicios de navegación aérea, ha debido enfrentar la crisis provocada por el COVID-19 actuando en cuatro ejes principales de acción, buscando la continuidad de los servicios y el sostenimiento financiero de la Corporación.

El **transporte Aéreo** es uno de los sectores más afectados por el **cierre de las fronteras** en la mayoría de los países del mundo.

Más de **25 millones de empleos** están en riesgo debido a que **90%** de la flota mundial se encuentra en tierra.

En Centroamérica, el **tráfico aéreo** disminuye alrededor de **90%** en las operaciones por las medidas de contención.

## Contexto mundial

Economía mundial **paralizada** por la primera **cuarentena global** de la historia

La significativa **baja en las operaciones aéreas** ha impactado en toda la **cadena de proveedores** de servicios de la aviación.

Lineamientos de **OACI**:  
Planes de contingencia,  
Obligaciones **Anexos 9 y 11** y  
Estudios para la  
recuperación del transporte  
aéreo.

Implementación de **Corredor Regional de Salud Pública para Centroamérica (PHC-CA)** bajo coordinación del SICA.

Botella Ron Zacapa 23  
+ Copa Tulipán  
+ Café de Antigua

EL CONSUMO DE ESTE PRODUCTO CAUSA SERIOS DAÑOS

Home > Actualidad > Poder

ACTUALIDAD

# Más de 1.5 millones de empleos ligados a la industria de la aviación en peligro en Centroamérica

Por | El Economista | 23 de Marzo de 2020 - 15:15 HS

La Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA) pidió nuevamente a los gobiernos de América Latina y el Caribe ayuda financiera para las compañías aéreas por la crisis del COVID19.

DESCONFINAMIENTO COVID-19 AMÉRICA LATINA EE.UU. Y CANADÁ FRANCIA EUROPA PROGRAMAS

Europa

## La industria aeronáutica, entre pérdidas millonarias y despidos masivos

217 compartidos

Primera modificación: 29/04/2020 - 19:44 Última modificación: 29/04/2020 - 19:44



INDUSTRIA AERONÁUTICA

## El impacto del COVID-19 en la industria aérea y la industria turística

1, Abril, 2020 - 923



ANUNCIOS.

Viaja con ALN News  
Suscríbete a nuestro boletín, visita nuestra Web y síguenos en redes sociales

El Economista > Empresas

Publicidad

ASOCIACIÓN REGIONAL PIDE NO ENTRAR EN PÁNICO

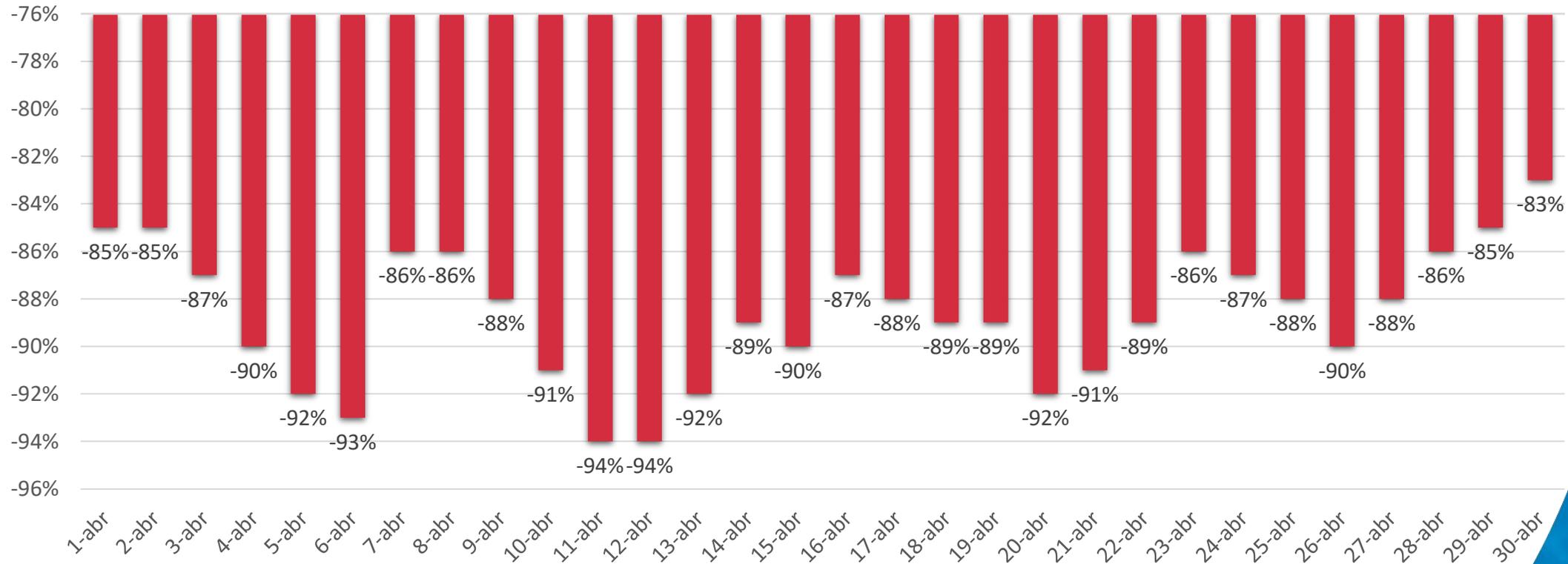
# Impacto de US\$8,000 millones, cálculo inicial por Covid-19 en aviación de AL

Luego de un primer bimestre positivo para la industria, a partir del presente mes habrá un menor tráfico de pasajeros, prevé la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo.

¡HEY NO SALGAS!  
RECARGA EN LÍNEA Y RECIBE CUÁDRUPLE SALDO  
tigo en Línea  
tigo.com.gt



# Comportamiento Operaciones Aéreas Centroamérica - abril 2020



Fuente: Registro Operaciones - CENAMER, mayo 2020

# Medidas Tomadas durante la Pandemia

**Primer Eje, Preservar la salud y el bienestar de nuestros colaboradores**



**Controladores operando con equipo de protección personal**

# Medidas Tomadas durante la Pandemia

## Segundo Eje, Garantizar la continuidad de los servicios

- Plan de Contingencia por el COVID-19.
- Monitoreo diario de la demanda para hacer ajustes en la capacidad operativa.
- Apoyo médico y psicológico del personal.
- Plan General para el retorno progresivo a las actividades laborales de COCESNA.

# Medidas Tomadas durante la Pandemia

## **Tercer Eje, Mantener el equilibrio económico y financiero para la sostenibilidad de la Corporación**

- Medidas para optimizar el flujo de efectivo.
- Medidas de contención del gasto (ejecución de mantenimientos vía remota, cancelación de gastos no prioritarios, etc.)
- Cambio temporal de período de crédito para las aerolíneas.
- Priorización de proyectos de inversión.
- Elaboración de proyecciones de recuperación.
- Propuestas para generación de nuevos ingresos.

## **Cuarto Eje, La reactivación gradual, segura y ordenada del transporte aéreo en la región centroamericana**



## Cinco fases serían necesarias para reactivar sector de transporte aéreo en Centroamérica

May 18, 2020 | COVID-19, Economía, Noticias de hoy

Sica y la Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea (Cocensa) trabajan un plan regional. Por Prensa Libre La aviación comercial de pasajeros, y algunos vuelos de carga

**METRO LIBRE**  
LA VERDAD DE LA NOTICIA

NACIONALES PROVINCIAS POLÍTICA ECONOMÍA LAS BUENAS NOTICIAS INTERNACIONALES DEPORTES CULTURA

LO ÚLTIMO El torneo de tenis de Roland Garros se prepara para el otoño boreal

Economía  
**SICA propone plan para reactivar transporte aéreo en Centroamérica tras Covid-19**



2020

27° 17°

# PRENSA LIBRE

Periódico líder de Guatemala

Suscríbese

Buscar

Guatemala Ciudades Deportes Internacional Economía Vida Opinión

## Economía

Vida Empresarial Voz Comercial

# Coronavirus: Cinco fases serían necesarias para reactivar sector de transporte aéreo en Centroamérica

Al menos cinco fases serán necesarias para lograr la reactivación del Sector de Transporte Aéreo en Centroamérica para lo cual la Sica y la Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea (Cocensa) trabajan un plan regional.

# Impacto del Valor del Transporte Aéreo en C.A.

## GUATEMALA

75,900   
 1,100M   
 1% 



## BELIZE

44,200   
 591M   
 33% 



## HONDURAS

100,000   
 744M   
 3% 



## NICARAGUA

130,000   
 867M   
 6% 



## EL SALVADOR

116,000   
 1,100M   
 4% 



## COSTA RICA

155,000   
 5,000M   
 9% 



 La contribución del transporte aéreo para los Estados miembros de COCESNA superó en 2017: **9,402M de CA\$.**

Fuente: IATA, abril 2020.

 Empleos sustentados por la industria

 Contribución a la economía en CA\$

 Participación de la industria en el PIB

Fuente: IATA, datos corresponden al 2017 y fueron publicados por IATA y generados en un estudio contratado a Oxford Economics

# Enfoque Reactivación del Sector Aéreo





# Objetivo General

**Contribuir** a la implementación del **Plan de Acción armonizado** para la reactivación del Transporte Aéreo en Centroamérica, en el marco de la iniciativa del **SICA** para el establecimiento de **Corredores de Salud Pública** y en **coordinación** con organizaciones nacionales e internacionales vinculadas a la aviación civil.



# Objetivos específicos



**Integrar** en cada fase del Plan de reactivación , las **condiciones particulares** de los Estados en el marco del **principio de soberanía y libre determinación.**



**Determinar** la implementación de las diferentes fases de manera **gradual, ordenada y armonizada**, en estrecha coordinación con las autoridades correspondientes **sobre una plataforma Regional.**



**Garantizar** en la **hoja de ruta** para la implementación regional de **cada fase**, el desarrollo de los correspondientes **protocolos de seguridad operacional y sanitaria.**

01

02

03

# Ejes Conceptuales

Sanitario

## Salud pública y confianza del viajero

- Medidas basadas en resultados, evidencia científica y evaluación de riesgos basada en hechos.
- Medidas para minimizar el riesgo de contagio en los aeropuertos (lado tierra y aire) y a bordo de las aeronaves.
- Las medidas deben ser limitadas en el tiempo y reevaluarse/monitorearse periódicamente.
- Garantizar la financiación pública de las medidas, incluidos los cambios operativos y en las infraestructuras necesarias.
- Las aerolíneas y los aeropuertos deberán adaptar sus instalaciones y procesos para minimizar los riesgos de transmisión.
- Establecimiento de los Comités FAL nacionales y un comité FAL Regional, para el debido cumplimiento de las funciones y responsabilidades de todas las partes interesadas.
- Desarrollar una adecuada estrategia de comunicaciones.

Operacional

## Plan de Reactivación del Transporte Aéreo

- Reactivación del transporte aéreo por fases.
- Entrada gradual en la operación de los aeropuertos, priorizando según condiciones, volúmenes de operaciones y conectividad.
- Implementación Regional de la Toma de Decisiones Colaborativa (CDM), consolidando la información de los recursos disponibles de los aeropuertos, servicios de tránsito aéreo, aerolíneas y demás actores involucrados.
- Establecimiento de slots sanitarios como apoyo para balancear demanda y capacidad



# Líneas Estratégicas

Actuaciones en la región para generar confianza en el sistema

Desarrollo de un protocolo de Bioseguridad para el transporte aéreo

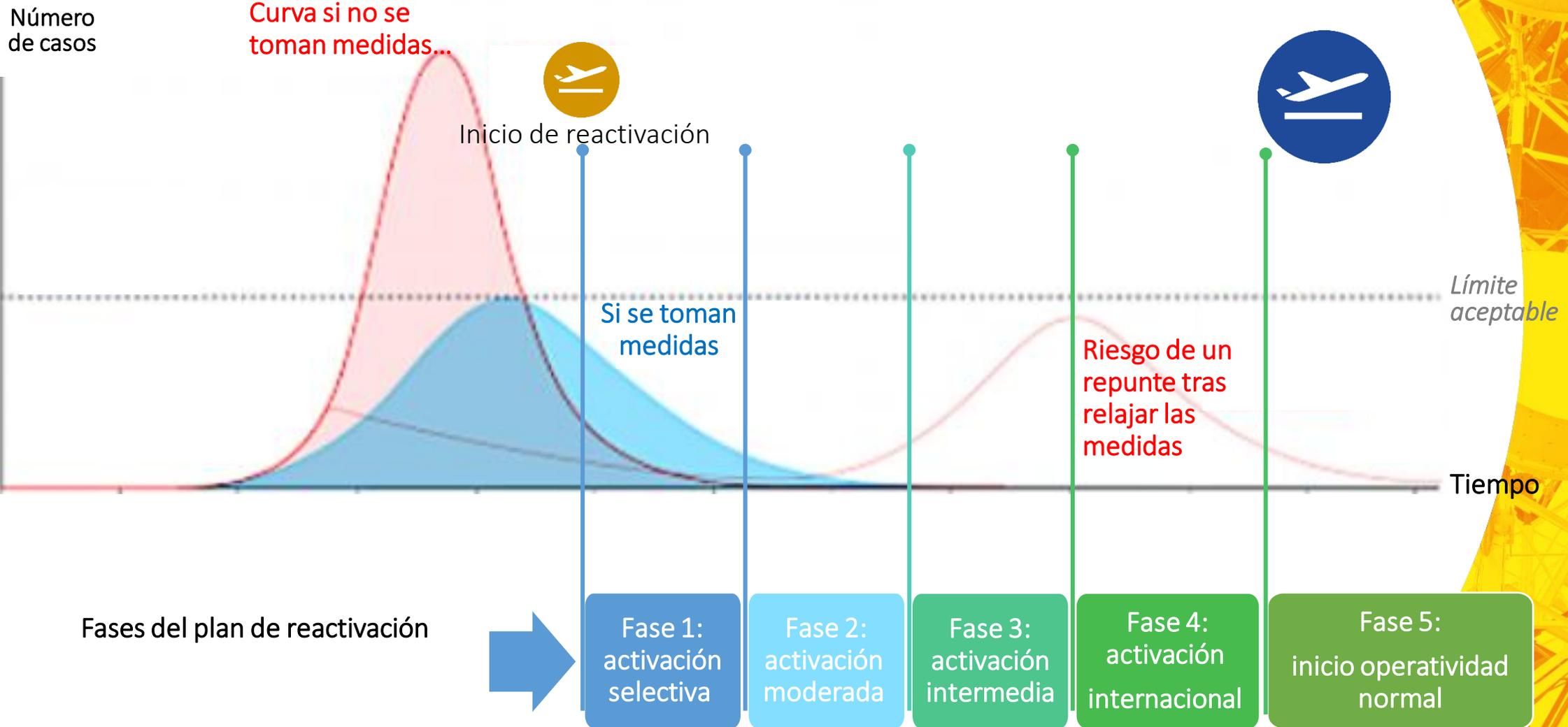
Desarrollo de un plan de conectividad esencial

Reformas coyunturales para dar sostenibilidad y liquidez financiera

Aseguramiento de la solidez institucional de las Autoridades de Aviación Civil de la región

Planteamiento de una Estrategia de comunicaciones para el sector

# Fases de Implementación



**Nota aclaratoria:** La línea de tiempo es indicativa, con el único fin de orientar. Sus ejes no están a escala.

**Fuente:** Adaptado de la propuesta de Plan de Conectividad Esencial de Colombia. Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil (Aerocivil)



# Componentes Transversales

La metodología para la reactivación de las operaciones aéreas se basa en la ejecución de un conjunto de actividades divididas en 4 componentes:



**Preparación**



**Adecuación Operativa**



**Implementación PHC-CA**



**Generación de Confianza en los Usuarios**

## Fase 1: activación selectiva



Permite transporte aéreo en la **primera curva de la pandemia**, con un estricto control sanitario a los vuelos y de los puntos origen y destino coordinado con la Autoridad de Salud. Los vuelos que se ofrecen son aquellas rutas definidas como prioritarias.



## Fase 2: activación moderada

Etapa para recuperar la confianza del pasajero y en la cual se aplicarán soluciones a los problemas subyacentes identificados de la etapa previa. Permite la recuperación de una gama de procesos que fueron desactivados y se desmontarán algunas de las dispensas que fueron concedidas frente a los reglamentos aeronáuticos.



## Fase 3: de activación intermedia

Verificado el estado de contención de la pandemia y las recomendaciones de la Autoridad Sanitaria, se permitirá la apertura de sillas en las aeronaves a operadores turísticos. Los aeropuertos tendrán disponibles las áreas públicas de restaurantes u otros servicios exclusivamente para los viajeros.

El acceso a las terminales áreas continuará restringido con las prácticas de distanciamiento social. Algunos servicios asociados con la operación turística se activan.



## Fase 4: de activación conectividad internacional

Evaluando el avance de la pandemia, se mantendrá la prevención de pasajeros internacionales entrando al país y de manera selectiva se habilitarán algunos orígenes siempre y cuando su nivel de contención del COVID 19 sea autorizado por la Autoridad de Salud en coordinación con la AAC.

Las rutas internacionales se abrirán por países de origen-destino después estudio y acuerdo mutuo con las autoridades del país respectivo, se habilitarán rutas específicas con esos Estados entre ciudades pares, y se activarán los controles de ingreso de migración y sanitarios que estuvieron operando para aeronaves, tripulantes y pasajeros en la etapa inicial de la pandemia.



# FASE 5: Apuesta Estratégica Fortalecimiento Sistema de Aviación Civil Regional

## Objetivo

Garantizar el desarrollo seguro, armonizado y sostenible de la industria aérea centroamericana en el escenario de crisis COVID-19.

## Alcance

Maximización política de transporte aéreo bajo un enfoque estratégico regional.

Fortalecimiento capacidades autoridades de aviación civil.

Evolución marco normativo y vigilancia operacional.

Modernización infraestructura de Navegación Aérea.

Consolidación sistema regional de Capacitación Aeronáutica.

## Enfoque

Cielo único Centroamericano.

Estándar regional cumplimiento compromisos Convenio de Chicago.

Armonización del régimen regulatorio regional.

Adopción tecnología de punta para optimización del espacio aéreo.

Independencia estratégica de Centroamérica en la formación aeronáutica actual y futura.



## Fase 5: Modernización Infraestructura de Navegación Aéreo

En la etapa de normalización se estima una inversión importante en función de mantener los índices de seguridad operacional que garanticen la excelencia en la prestación de los servicios prestados.



Actualización de Sistemas de Automatización de varios Centros de Control y APP´s de la Región.



Actualización los Sistemas de Comunicación de Voz de varios de los Centros de Control de la Región



Renovación de las comunicaciones Aire – Tierra utilizadas por el Centro de Control de CENAMER



Instalación de algunos sistemas de Vigilancia Radar de la región y actualización de un Radar de Vigilancia.



Instalación de un Sistema AWOS y actualización de los sistemas AWOS de mayor antigüedad en la región e implementación de nuevos sensores meteorológicos en varios aeropuertos de la Región.



Renovación algunos sistemas de ayudas a la navegación aérea de base terrestre VOR/DME e ILS/DME que entran en obsolescencia en dicho período.



Actualización de la Consola de verificación en vuelo (FIS)

## CONCLUSIONES (1)

- Resulta imperativo la necesidad de reactivación del transporte aéreo en la región, en virtud de constituirse en un sector dinamizador de la economía de los países, Se estima que su contribución a la región, de Belice a Costa Rica, en el 2019 supero los 10,000 millones de USD. Este sector posee un nivel superior de sofisticación, es generador de conocimiento técnico, con inversiones de alto valor agregado y efecto arrastre sobre otros sectores económico productivos.
- Actualmente no existe una medida única para mitigar el riesgo de contagio del COVID-19 en la reactivación gradual del transporte aéreo; siendo la implementación de un conjunto de acciones basadas en resultados y enfoque de múltiples niveles, la que se considera más efectiva en términos de procurar el equilibrio entre preservar la salud y la necesidad de desbloquear la economía con la reanudación de las operaciones aéreas.



## CONCLUSIONES (2)

- En la medida de los avances asociados a pruebas e inmunidad COVID-19, será factible la incorporación de éstos en los correspondientes protocolos sanitarios, con el fin de aumentar la confianza de los pasajeros en el uso del transporte aéreo, acercándonos a la fase de normalización de las operaciones.
- La propuesta del plan de reactivación del transporte aéreo representa una oportunidad única dentro del contexto de la integración Centroamericana, como apuesta estratégica al fortalecimiento del sistema de aviación civil regional, para garantizar su desarrollo seguro, armonizado y sostenible , en el marco del nuevo escenario mundial generado por la crisis COVID-19.



[www.cocesna.org](http://www.cocesna.org)

**GRACIAS**

Msc. Ing Giovanni Tobar Guzmán