

INFORME DEL SECRETARIO GENERAL

ASOCIACIÓN DE ESTADOS DEL CARIBE (AEC)

**XXV REUNIÓN PREPARATORIA INTERSESIONAL PARA LA XXVIII REUNIÓN
ORDINARIA DEL CONSEJO DE MINISTROS DE LA AEC**

Sede de la Secretaría de la AEC, Puerto España, República de Trinidad y Tobago

(Reunión virtual)

18 de enero de 2023

1 Tabla de contenido

2

INTRODUCCIÓN	4
1. DESPACHO DEL SECRETARIO GENERAL	8
1.1 ASUNTOS POLÍTICOS	9
1.1.1 Consultas Políticas facilitadas de acuerdo con los Mandatos Ministeriales: .	9
1.1.2 Compromisos con representantes de los miembros y socios de desarrollo existentes y potenciales	15
1.2 ASUNTOS LEGALES	24
1.2.1 Memorandos de Entendimiento (MdE) y Acuerdos de Cooperación	24
1.2.2 Solicitud de Estatus de Observador	25
1.2.3 Actores Sociales	25
1.2.4 Ratificación y Entrada en Vigor de Instrumentos Legales	26
1.3 COMUNICACIONES	27
1.4 PRESUPUESTO Y ADMINISTRACIÓN	31
1.4.1 Presupuesto	31
1.4.2 Administración	36
2. LAS DIRECCIONES	49
2.1 LA DIRECCION DE COMERCIO Y DESAROLLO SOSTENIBLE	51
2.1.1 Turismo Sostenible	52
2.1.2 Desarrollo del Comercio y Relaciones Económicas <i>Externas</i>	57
2.1.3 Transporte	60

2.2 REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES, MEDIO AMBIENTE Y EL MAR CARIBE.....	66
2.2.1 Reducción del Riesgo de Desastres	67
2.2.2 Comisión del Mar Caribe	71
2.3 DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS.....	77
2.3.1 La organización y supervisión de las reuniones estatutarias:.....	77
2.3.2 Iniciativas y asociaciones de cooperación	78
2.3.3 Gestión de proyectos.....	79
2.3.4 Actividades administrativas	79

INTRODUCCIÓN

El Informe del Secretario General para la Reunión Intersesional preparatoria de la XXVIII Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros de la AEC comprende el periodo a partir de la XXVII Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros, realizada de manera virtual el 29 de abril del corriente bajo la Presidencia de México, hasta diciembre de 2022 bajo el nuevo Presidente - Guatemala.

Durante el periodo bajo revisión, hubo diversos eventos y mandatos emanados de la XXVII Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros, los cuales orientaron el enfoque de la Secretaría, entre ellos se destacan lo siguiente:

1. Apoyar la visión de la nueva Presidencia del Consejo de Ministros, Guatemala, la cual se compone de cuatro áreas focales: mejorar la cooperación internacional; impulsar las agendas azul y verde; la recuperación económica después de la pandemia y avanzar la agenda regional;
2. Establecer la base para la aplicación efectiva del primer Plan de Acción de la AEC que comprende seis años (2022-2028);
3. Elaborar un proceso de gobernanza y gestión de la AEC que sea más eficaz a través de, en primera instancia, la práctica de la Auditoría de Gestión/Asuntos Internos de la AEC por primera vez, con el objetivo de *"garantizar que los procesos de la organización se alineen con las prácticas y normas de la industria"*, así como utilizar los recursos de manera eficaz para *respaldar las funciones de la Secretaría y así cumplir con los objetivos de la organización en beneficio de los pueblos de la Región del Gran Caribe"*
4. Preparar la IX Cumbre de Jefes de Estado y/o Gobierno de la AEC, la cual había sido aplazada, y que se llevará a cabo en Guatemala, en mayo de 2023. Las preparaciones incluyen la negociación del Proyecto de Declaración de Antigua, Guatemala;
5. Reestablecer el calendario estatutario de la AEC orientado hacia el periodo post-pandemia

Las acciones antes mencionadas se realizaron en contexto de recursos limitados significativamente y cambios relacionados con el personal, financiamiento y tiempo, incluida la salida de dos Directoras, por motivos personales, antes de terminar sus contratos, así como los cambios en la programación y el formato de las reuniones, debido en parte al impacto impredecible de la pandemia de COVID-19 en los Miembros.

Los efectos de la pandemia, los desastres relacionados al clima, así como las repercusiones de la guerra en Ucrania, suman lo que un Miembro Asociado describió

como los 3C's desastrosos – cambio climático, conflicto y COVID – han impactado negativamente tanto la producción global como en las economías, con efectos directos sobre los Miembros. Como resultado, hubo repercusiones en las capacidades de los Miembros para servir como anfitrión de y/o participar en reuniones presenciales y cumplir con los compromisos financieros ante la AEC. Por lo tanto, se intensificó el déficit presupuestario de la Secretaría. Para atenuar algunos de estos desafíos, el Secretario General:

- Contrató a expertos externos en materia de cooperación internacional y asuntos políticos;
- Convocó, de manera virtual, las diversas reuniones que se habían previsto realizar de forma presencial y propuso la celebración de reuniones estatutarias clave fuera de la sede de la AEC. Esto último fue aprobado por la XI Reunión Extraordinaria del Consejo de Ministros el 21 de septiembre de 2022. En consecuencia, y en primera instancia, una Reunión Extraordinaria y una Ordinaria del Comité Especial de Presupuesto y Administración, así como la VIII Reunión del Mecanismo de Coordinación y la Reunión Intersesional preparatoria de la VIII Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros, está última programada a realizarse en Panamá en enero de 2023, fueron convocadas finalmente a tener lugar de forma virtual;
- Redistribuyó los recursos internos para tratar con el calendario apretado y las tareas de la Secretaría en el año antes de la Cumbre.

El Secretario General también aprovechó los recursos de la Secretaría para comenzar los trabajos de preparación para el primer Plan Estratégico de la AEC emanado de la XXVI Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros y el cual se refleja tanto en el Proyecto de Declaración de México como en el Proyecto de Declaración de Antigua. Llevó a cabo un intenso programa interno de creación de capacidades en gestión estratégica, el cual produjo elementos preliminares hacia una visión, misión y un análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) que se pueden utilizar como aportaciones al ejercicio de planificación estratégica, para el cual se espera la ayuda financiera del Banco de Desarrollo de América Latina-CAF. Este ejercicio de Planificación Estratégica de la AEC tiene como objetivos: i. consolidar, recalibrar y alinear la Visión y Misión de la AEC para reflejar las nuevas realidades y el papel redefinido de la AEC, ii. definir los valores de la Asociación y, iii. fortalecer el perfil y la imagen de la AEC.

El Secretario General apoyó a la Presidencia del Consejo de Ministros en las siguientes actividades:

1. Coordinar 3 reuniones adicionales del Comité de Redacción de la AEC (las cuales se celebraron el 17 y 18 de agosto; el 25 de octubre y el 1 de diciembre) para finalizar el Proyecto de Declaración de la AEC;
2. Coordinar 5 Reuniones del Grupo de Trabajo para analizar la Auditoría de Gestión Interna realizada por *AEGIS Business Solutions Ltd*, de acuerdo con el mandato establecido en el Acuerdo 11/22 de la XXVI Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros
3. Coordinar la XI Reunión Extraordinaria del Consejo de Ministros, realizada el 21 de septiembre en Nueva York, EU. Los principales documentos de política aprobados por la XI Reunión fueron el Documento de la AEC – *Coordinar la Cooperación en el Caribe y Lista de Proyectos AEC*, así como los tres Acuerdos Ministeriales 14/22, 15/22 y 16/22. Estos documentos se encuentran en **INF.005, INF.006, INF .010, INF.011 e INF.012**, respectivamente;
4. Coordinar la XVI Reunión Extraordinaria del Comité Especial de Presupuesto y Administración (16 de enero de 2023)
5. Colaborar con los representantes de los Estados Miembros, Miembros Asociados, Estados Observadores y las organizaciones, así como con los socios para el desarrollo nuevos y no tradicionales;
6. Esfuerzos para estabilizar la situación financiera de la AEC y avanzar el progreso de la reestructuración administrativa de la Secretaría para lograr una mayor eficiencia y mejores resultados; estos esfuerzos implicaron reuniones bilaterales con algunos de los Estados que tienen pagos retrasados con respecto a sus contribuciones;
7. Coordinar las siguientes reuniones estatutarias de la AEC:
 - VI Conferencia de Cooperación Internacional de la AEC
 - VII y VIII Reuniones del Mecanismo de Coordinación
 - XXV Reunión Intersesional preparatoria para la XVIII Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros de la AEC;
 - XLIII Reunión Ordinaria del Comité Especial de Presupuesto y Administración

Se proporcionan más detalles de las actividades en la **Sección 1** de este informe, titulada **"Oficina del Secretario General"**.

En la **Sección 2** del informe, titulada **"Las Direcciones"**, se describen las actividades de las Direcciones, que también apoyaron las cuatro áreas identificadas por la Presidencia, así como la visión estratégica de la Asociación a largo plazo. La Dirección de Cooperación y Movilización de Recursos siguió con los esfuerzos de movilizar recursos para apoyar las actividades de cooperación futuras, el informe a su vez detalla los resultados obtenidos al respecto hasta la fecha.

El Secretario General se encargó de la supervisión de las actividades de las Direcciones, complementándolas con compromisos bilaterales con el objetivo de apoyar, específicamente, la movilización de recursos. En este sentido, destacan las asociaciones estratégicas que se repitieron a menudo con Miembros específicos – Cuba, Venezuela, Francia, España, Emiratos Árabes Unidos (EAU), Corea, el Gobierno de Turquía, y la Unión Europea (UE).

Con miras a promover una mayor sinergia y un financiamiento más efectivo del Plan de Acción de la AEC 2022-28, el Secretario General involucró a los titulares del Banco de Desarrollo del Caribe (BDC), Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), el Banco Mundial (BM), entre otros.

El Secretario General también hizo un esfuerzo especial para involucrar a la membresía subregional de la AEC a nivel bilateral, reuniéndose con los Secretarios Generales de la Comunidad del Caribe, el Sistema de Integración Centroamericana (SICA), la Comisión Económica de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe (CEPAL) y del Sistema Integrador Latinoamericano (SELA) durante el período analizado, todo ello en un esfuerzo por promover una mayor complementariedad de la cooperación.

Como parte de los esfuerzos para fortalecer la presencia y el posicionamiento de la AEC en una economía dinámica de cooperación geopolítica, el Secretario General aprovechó la preparación regional y global de la muy esperada Cumbre UE-LAC, bajo la Presidencia española de la UE, para fortalecer el diálogo tanto con la UE como con la CELAC y a su vez con CAF, cuya sede en España planea convocar una reunión de Ministros de Relaciones Exteriores y Finanzas de la UE y LAC en 2023 y, a través de correspondencia fechada el 20 de diciembre del 2022 ha solicitado el estatus de Observador en la AEC.

1. DESPACHO DEL SECRETARIO GENERAL

1.1 ASUNTOS POLÍTICOS

1.1.1 Consultas Políticas facilitadas de acuerdo con los Mandatos Ministeriales:

De acuerdo con los Mandatos Ministeriales, las solicitudes de los Miembros y/o las instrucciones del Presidente o de las Mesas Directivas de los órganos estatutarios de la AEC, se facilitaron las siguientes consultas:

1.1.1.1 Reuniones de la Mesa Directiva del Consejo de Ministros de la AEC

El Consejo Ejecutivo se reunió en dos ocasiones durante el periodo bajo revisión, el 1ro de junio y el 7 de septiembre, respectivamente. En su **LIX Reunión cerrada**, Guatemala, en su calidad de Presidente presentó el programa de trabajo de Guatemala que estableció (4) pilares de acción:

- (i) Aumentar la cooperación multidimensional
- (ii) Reforzar una agenda verde y azul regional
- (iii) Reactivar la economía, mediante la atracción de inversiones y el desarrollo
- (iv) Abordar el ciclo migratorio desde la perspectiva del desarrollo

El Consejo aprobó el proyecto de calendario de reuniones estatutarias para 2022. El **Representante de Cuba**, invitado especial a la reunión cerrada, dio detalles sobre la próxima VI Conferencia de Cooperación Internacional que se celebrará en La Habana, Cuba, el 11 de noviembre de 2022. Se tomó nota especialmente del Plan de Implementación que debía ser aprobado por los Comités Especiales y posteriormente presentado en la VI Conferencia de Cooperación Internacional de la AEC. Se solicitó a la Secretaría de la AEC que preparara un plan de pagos para ser discutido con los Estados Miembros con relación a las contribuciones adeudadas.

La reunión tomó nota de los esfuerzos que está realizando el Secretario General de la AEC para:

- (i) proseguir la cooperación con las instituciones bancarias, incluso a través la inminente conclusión de los Memorandos de Entendimiento (MdE) con el Banco de Desarrollo del Caribe y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE);
- (ii) actualización los MdE con entidades como COCATRAM y SELA y;

(iii)proseguir las relaciones con el Centro de Cambio Climático de la Comunidad del Caribe (CCCCC) y la Agencia de Gestión de Emergencias de Desastres del Caribe (CDEMA).

La LX Reunión del Consejo en Sesión Abierta fue convocada para seleccionar a un nuevo Director de Cooperación y Movilización de Recursos de la agrupación Centroamericana. Haciendo referencia al Acuerdo 7/19, el Secretario General expuso el proceso de entrevistas a los candidatos. Al retirarse la candidata de Honduras durante la reunión, se entrevistó a la única candidata de Guatemala, la Sra. Rita Mishaan, y se invitó a la membresía para determinar su experiencia, su orientación estratégica para la dirección y los objetivos de la AEC en materia de cooperación.

También se informó a la Reunión sobre la propuesta del Secretario General de ser anfitrión de las próximas Reuniones de la AEC en persona, según el Artículo 10 del Acuerdo 9/95. El Presidente clausuró la reunión y solicitó que se distribuyera una nota verbal a los Miembros para abordar la deliberación de acoger las reuniones, ya sea en persona o virtualmente, en la próxima XI Reunión Extraordinaria del Consejo de Ministros que estaba prevista para el 21 de septiembre de 2022 en Nueva York.

1.1.1.2 VII y VIII Reuniones del Mecanismo de Coordinación

En consonancia con los Acuerdos 10/18 y 11/18 sobre el funcionamiento del Mecanismo de Coordinación y la Guía para el Calendario Anual de la AEC, respectivamente, las Reuniones del VII del Mecanismo de Coordinación se celebraron el 2 de agosto, mientras que la VIII Reunión está prevista para enero de 2023. La **VII reunión** buscó familiarizar a los nuevos Consejos Ejecutivos con sus roles y funciones, en particular visto que la Asociación prepara iniciar la implementación del Plan de Acción 2022-2028 adoptado por la XXVII Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros de la AEC el 29 de abril de 2022.

Se espera que **la VIII reunión**, prevista para el 17 de enero de 2023:

- Considerar el Proyecto de Plan de Implementación del Plan de Acción 2022-2028, teniendo en cuenta los resultados de la VI Conferencia de Cooperación Internacional de la AEC
- Discutirá las prioridades para el periodo que precede a la IX Cumbre de Jefes de Estado y/o de Gobierno de la AEC (de enero a abril de 2023)

1.1.1.3 Reuniones del Comité de Redacción de la AEC

La creación y el funcionamiento del Comité de Redacción de la AEC se formalizan en Acuerdos:

1. 10/ 18 Términos de Referencia para el funcionamiento del Mecanismo de Coordinación y
2. 15/18 aprobando los términos de referencia para la convocatoria y celebración de Cumbres de la Asociación de Estados del Caribe. Esta última establece en el párrafo 3 lo siguiente:

El Presidente del Consejo Ejecutivo del Consejo de Ministros presidirá la creación de un Comité de Redacción que contará con el apoyo de la Secretaría.

El Comité de Redacción será responsable de los Anteproyectos de:

- *La Declaración de la Cumbre de la AEC; y*
- *El Plan de Acción Trienal;*

para su difusión y consideración por parte de los Estados Miembros y Miembros Asociados. El Comité de Redacción estará formado por miembros del Mecanismo de Coordinación y será de composición abierta entre todos los miembros y se reunirá según la frecuencia acordada, para discutir y desarrollar el Proyecto de la Declaración y del Plan de Acción.

Por lo tanto, los Miembros del Mecanismo de Coordinación (la Mesa Directiva del Consejo de Ministros y los Presidentes de todos los demás órganos de la AEC) más cualquier otra delegación de un Estado Miembro interesado tienen la responsabilidad de preparar colectivamente, como el Comité de Redacción, las versiones preliminares de los proyectos de la Declaración y del Plan de Acción.

La VII Reunión del Comité de Redacción se celebró durante dos días, el 17 y el 18 de agosto de 2022. El Comité examinó la primera versión del Proyecto de Declaración de La Antigua formulado por Guatemala en su calidad de Presidente del Consejo de Ministros, anfitrión de la Cumbre.

Al inaugurar este primer Comité de Redacción bajo la presidencia de Guatemala, **la Delegación de Guatemala** destacó lo siguiente:

1. El texto de la Declaración se formuló teniendo en cuenta el proyecto de texto de la Declaración de México, que fue finalizado por el último comité de redacción;
2. Sería necesario realizar actualizaciones para captar el trabajo a realizar hasta el 2023, en consonancia con las prioridades de la Presidencia, así como las

acciones articuladas dentro del Plan de Acción 2022-2028 de la AEC, los Comités Especiales y la Comisión del Mar Caribe;

3. El proyecto mantiene la cobertura temática clave de la anterior Declaración, dada su relevancia para los miembros. Dichos temas incluyen el fortalecimiento institucional de la AEC, la recuperación de pandemias, el turismo resiliente y sostenible, la economía azul, el cambio climático y el medio ambiente, el comercio y las relaciones económicas exteriores, y los principios de la Carta de las Naciones Unidas para la Paz. Además, se reflejan consideraciones sobre la vulnerabilidad de los PEID, las TIC, las asociaciones, la financiación y la cooperación para el desarrollo;
4. La declaración hace hincapié en la cooperación, el desarrollo económico y las alianzas en el Gran Caribe.

La Presidencia reiteró su compromiso con la integración de las aportaciones de los miembros, con la esperanza de que la Declaración pueda ser adoptada en la próxima Cumbre de Jefes de Estado de la AEC.

- **La VIII Reunión del Comité de Redacción** celebrada el 25 de octubre se revisó la 3ra Versión de la Declaración de Guatemala.
- **La IX Reunión del Comité de Redacción** celebrada el 1ro de diciembre reflexionó sobre las contribuciones recibidas de los Miembros de la reunión antes mencionada, así como los aportes realizados durante el transcurso de la reunión y produjo la 6ta Versión del Proyecto de Declaración basado en el consenso y la colaboración. Se presenta a esta reunión Intersesional un único párrafo en el que no se logró consenso.

1.1.1.4 IX Reunión Intersecretarial de las Organizaciones Observadoras Fundadoras de la AEC

Los esfuerzos por convocar a los jefes de las 6 Organizaciones Observadoras Fundadoras de la AEC al margen de la LXXVII Reunión Ordinaria de la Asamblea General de las Naciones Unidas realizada en Nueva York resultaron infructuosos, ya que solo el Secretario General de la AEC y un Alto Representante del SICA pudieron participar bajo la presidencia de Guatemala. No obstante, la reunión trilateral fue muy útil para confirmar la voluntad de la AEC y el SICA de trabajar en pos de un compromiso más estructurado y regular para alinear el Plan de Acción de la primera con el Programa de Trabajo del segundo, recientemente concluido. El Presidente subrayó su apoyo a dicho acercamiento e instó a las partes a seguir buscando el compromiso con otros Observadores Fundadores, en un esfuerzo por construir sinergias técnicas en beneficio de su composición superpuesta. Es especialmente importante que los Secretarios Generales de la AEC, CARICOM y el SICA se reúnan lo antes posible y

encargó al Secretario General de la AEC que lo organice. La reunión fue también un precursor útil de la fructífera bilateral del Secretario General con el recién nombrado Secretario General del SICA, Vargas Werner, el mes siguiente en Perú, al margen de la Asamblea General de la OEA. Continúan los esfuerzos para asegurar la reunión del Presidente con los Secretarios Generales de AEC-CARICOM-SICA.

1.1.1.5 XI Reunión Extraordinaria del Consejo de Ministros de la AEC, realizada el 21 de septiembre, en Nueva York

Retomando la práctica de las reuniones presenciales, el Secretario General se reunió con los Ministros de los Miembros de la AEC, durante la semana de la LXXVII Asamblea General de las Naciones Unidas en Nueva York, para dar a conocer las acciones y asociaciones para avanzar en la cooperación de la AEC. Destacó lo siguiente:

1. El Desayuno CELAC-AEC celebrado el 19 de septiembre de 2022 que inició una asociación sinérgica en beneficio de la Región del Gran Caribe premisa en la ventaja comparativa de la CELAC de consolidar la posición política y la de la AEC de canalizar las sinergias a través de proyectos, programas y programas de trabajo conjuntos basados en el cambio climático, la reducción del riesgo de desastres, el comercio, el transporte y el desarrollo sostenible.
2. Desarrollo de una posición común de ALC con la CELAC antes de la COP27 - Los miembros acordaron un proyecto de comunicado/declaración consensuada y el presidente lo presentó en nombre de la AEC en la COP 27. El documento final se encuentra en el **Anexo 005**.
3. La firma del Memorando de Entendimiento AEC - CAF y la intención de movilizar el apoyo de esta última para la elaboración del primer Plan Estratégico de la AEC entre otras prioridades.
4. Planes de cooperación propuestos en colaboración con la UNCTAD para abordar la conectividad en la región del Gran Caribe a través de la creación de capacidades para las plataformas digitales de transporte y logística comercial.
5. Un compromiso con el Banco Mundial para profundizar el diálogo respecto a las ventanillas de financiación para apoyar la aplicación del Plan de Acción 2022-28 y promover la consideración de la AEC a los Bonos de Catástrofe del Banco Mundial;
6. Esfuerzos en curso para formalizar e institucionalizar las asociaciones con los bancos de desarrollo para abrir oportunidades de financiación para la Región, por ejemplo, el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) y el Banco de Desarrollo del Caribe (BDC);

7. Las deliberaciones en curso del Grupo de Trabajo para examinar las recomendaciones de AEGIS Business Solutions Ltd respecto al funcionamiento de la AEC.

La Reunión Extraordinaria del Consejo de Ministros también acogió con beneplácito y aprobó la candidatura de la Sra. Rita Mishaan, según el *Proyecto de Acuerdo Ministerial 14/22*, como nueva Directora de Cooperación y Movilización de Recursos, y vio la aprobación de los *Proyectos de Acuerdos Ministeriales 15/22 y 16/22* sobre la acogida física de las reuniones para el periodo 2022-2023 y El documento Coordinando la Cooperación del Caribe y Lista de Proyectos Prioritarios respectivamente.

1.1.1.6 XXV Reunión Intersesional preparatoria para la XXVIII Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros de la AEC y la IX Cumbre de Jefes de Estado y/o Gobierno de la AEC.

La XXV Reunión Intersesional estaba programada del 2 de diciembre de 2022 al 18 de enero de 2023 por videoconferencia. Se espera que:

- Examinará y aprobará los Informes de las Presidencias de la AEC y el Informe del Secretario General;
- Tomará nota de los avances del Grupo de Trabajo;
- Tomará nota de los preparativos para las reuniones estatutarias que se celebrarán en Antigua Guatemala en mayo de 2023, incluidos los lugares de celebración y los preparativos logísticos;
- Considerará para recomendación la/s solicitud/es recibida/s para el Estatus de Asociado, Observador o Actor Social dentro de la Asociación;
- Revisará el proyecto de Plan de Implementación del Plan de Acción 2022-28 y el proyecto final de la Declaración de La Antigua, Guatemala, tal y como se ha finalizado en el Comité de Redacción, para su presentación en la Reunión Preparatoria a la XXVIII Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros y, posteriormente, en la IX Cumbre de Jefes de Estado y/o Gobierno de la AEC.

1.1.2 Compromisos con representantes de los miembros y socios de desarrollo existentes y potenciales

Durante el período de mayo a diciembre de 2022, el Secretario General se reunió en persona o virtualmente con representantes de los Miembros de la AEC de la siguiente manera:

Fecha	Miembro/ Organización	Representante
6 de mayo	Reino de Arabia Saudita	S.E. Faisal Falah Alharbi, Embajador Extraordinario y Plenipotenciario del Reino de Arabia Saudita en La Habana, Cuba
10 de mayo	Argentina	S.E. Marcelo Suárez, Embajador de Argentina
13 de mayo	Turquía	S.E. Bengü Yiğitgüden, Embajadora de Turquía
13 de mayo	Trinidad y Tobago	Senador Dr. El Honorable Amery Browne, Ministro de Relaciones Exteriores y Asuntos de CARICOM
17 de mayo	Venezuela	Visita de Cortesía de S.E. Álvaro Sánchez, Embajador de Venezuela
23 de mayo	Corea	S.E. Dong-il OH, Embajador de Corea
31 de mayo	Belice	Senador el Honorable Eamon Courtenay, Ministro de Relaciones Exteriores y Comercio Exterior de Belice
1º de junio	Guatemala	LIX Reunión de la Mesa Directiva del Consejo de Ministros de la AEC (reunión cerrada)
2 de junio	Reunión de la AEC	II Reunión de la Mesa Directiva del Comité Especial de Turismo Sostenible (reunión cerrada)
7 de junio	Reunión de la AEC	II Reunión de la Mesa Directiva del Comité Especial de Transporte (reunión cerrada)
8 de junio	Reunión de la AEC	II Reunión de la Mesa Directiva del Comité Especial de Desarrollo del Comercio y las Relaciones Económicas Externas (reunión cerrada)
10 de junio	Francia	S.E. Didier Chabert, Embajador de Francia
13 de junio	Italia	S. E. Massimo Ambrosetti, Embajador de Italia en la República de Panamá

Fecha	Miembro/ Organización	Representante
13 de junio	Venezuela	S.E. Álvaro Sánchez, Embajador de Venezuela
15 de junio	República Dominicana	S.E. Wellington Bencosme, Embajador de República Dominicana
17 de junio	Reunión de la AEC	I Reunión de la Mesa Directiva del Comité Especial de Presupuesto y Administración (reunión cerrada)
17 de junio	Reunión estatutaria de la AEC	XLII Reunión del Comité Especial de Presupuesto y Administración
30 de junio	Reunión estatutaria de la AEC	I Reunión del Comité Especial de Cooperación y Movilización de Recursos
1ro de julio	Reunión de la AEC	XLII Reunión de la Mesa Directiva del Comité para la Reducción del Riesgo de Desastres
4 de julio	San Vicente y las Granadinas	Reunión con el Honorable Ralph Gonsalves, Primer Ministro de San Vicente y las Granadinas
6 de julio	Universidad Marítima de Panamá	Victor Luna Barahona, Rector de la Universidad Marítima de Panamá
14 de julio	Naciones Unidas	Reunión virtual con el Embajador Abdulla Shahid de Naciones Unidas
15 de julio	Reunión de la AEC	I Reunión del Grupo de Trabajo sobre la Auditoría de Gestión de la AEC
20 de julio	Reunión de la AEC	III Reunión de la Mesa Directiva de la Comisión del Mar Caribe
26 de julio	Venezuela	S.E. Raúl Li Causi, Vicecanciller de Relaciones Exteriores para el Caribe
28 de julio	Reunión estatutaria de la AEC	II Reunión del Grupo de Trabajo sobre la Auditoría de Gestión de la AEC
28 de julio	Comisión Económica para Latinoamérica y	Sr. Ricardo Sánchez, Oficial Senior de Asuntos Económicos, División de Comercio Internacional e Integración y la Sra. Miryam Saade Hazin,

Fecha	Miembro/ Organización	Representante
	el Caribe de las Naciones Unidas (CEPAL)	Oficial de Asuntos Económicos, Unidad de Infraestructura y Logística, División de Comercio Internacional e Integración
29 de julio	Reunión de la AEC	Celebración del 28º aniversario de la AEC
2 de agosto	Reunión estatutaria de la AEC	VII Reunión del Mecanismo de Coordinación
5 de agosto	Colombia	Ceremonia de transmisión de mando presidencial 2022-2026 al Presidente electo de la República de Colombia S.E. Gustavo Petro
11 de agosto	Reino de los Países Bajos	S. E. Varga van Kibéd, Embajador, Sr. Linley Geeban, Oficial de Comercio y la Sra. Lisette Blüm, Jefa de Misión
11 y 15 de agosto	Cuba	S.E. Tania Diego Olite, Embajadora
17 y 18 de agosto	Reunión de la AEC	Reunión del Comité de Redacción para la IX Cumbre de Jefes de Estado y/o Gobierno de la AEC
18 de agosto	Corea	Cena ofrecida por S.E. Dong-il OH, Embajador de Corea
19 de agosto	Trinidad y Tobago	Ceremonia Inaugural del II Foro y Expo de Inversión Agrícola
22 de agosto	Cuba	S.E. Tania Diego Olite, Embajadora
23 de agosto	Reunión estatutaria de la AEC	XXXI Reunión del Comité Especial de Transporte
25 de agosto	Reunión estatutaria de la AEC	XXXVII Reunión del Comité Especial de Desarrollo del Comercio y las Relaciones Económicas Externas
26 de agosto	Reunión de la AEC	III Reunión del Grupo de Trabajo sobre la Auditoría de Gestión de la AEC
30 de agosto	Reino de España	S.E. Fernando Nogales Álvarez, Embajador del

Fecha	Miembro/ Organización	Representante
		Reino de España
30 de agosto	Ucrania	S.E. Sergiy Kyslytsya, Embajador y Representante Permanente de Ucrania ante las Naciones Unidas
1º de septiembre d	Reino de España	S.E. Fernando Nogales Álvarez, Embajador del Reino de España
2 de septiembre	Rusia	S.E. Alexander S. Kurmaz, Embajador no residente de Rusia ante la AEC
2 de septiembre	Sistema de Integración Centroamericana (SICA)	S.E. Werner Isaac Vargas, Secretario General del SICA
2 de septiembre	Reunión estatutaria de la AEC	XXII Reunión de la Comisión del Mar Caribe
5 de septiembre	Reunión estatutaria de la AEC	XXX Reunión del Comité Especial para la Reducción del Riesgo de Desastres
6 de septiembre	Reunión estatutaria de la AEC	XXXI Reunión del Comité Especial de Transporte
7 de septiembre	Reunión de la AEC	LX Reunión de la Mesa Directiva del Consejo de Ministros (reunión abierta)
8 de septiembre	Estados Unidos de América	Sr. Shante Moore, Encargado de Negocios, a.i.
8 de septiembre	Japón	S.E. Yutaka Matsubara, Embajador de Japón
12 de septiembre	Israel	S.E. Itai Bardov, Embajador de Israel en Panamá
13 de septiembre	Reunión estatutaria de la AEC	XXXVI Reunión del Comité Especial de Cooperación y Movilización de Recursos
15 de septiembre	Italia	S. E. Massimo Ambrosetti, Embajador de Italia en la República de Panamá

Fecha	Miembro/ Organización	Representante
17 de septiembre	Naciones Unidas	Sr. Pedro Moreno, Director de la Oficina del Secretario General, Sra. Chantal Line Carpentier, Jefa de la Oficina del Secretario General
21 de septiembre	Reunión de la AEC	XI Reunión Extraordinaria del Consejo de Ministros de la AEC
21 de septiembre	Reunión de la AEC	IX Reunión Inter-Secretarías de las Organizaciones Observadoras Fundadoras
21 de septiembre	Italia	S.E. Marina Sereni, Viceministra de Relaciones Exteriores de Italia
22 de septiembre	Banco Mundial	Sr. Carlos Jaramillo, Vicepresidente para América Latina y El Caribe
22 de septiembre	Evento conjunto AEC-GCCMI	Evento de lanzamiento de la Iniciativa de Movilidad Climática del Gran Caribe (GCCMI por sus siglas en inglés)
23 de septiembre	Emiratos Árabes Unidos	S.E Omar Ghobash, Viceministros de Asuntos Culturales para el Caribe
23 de septiembre	Cuba	S. E. Bruno Eduardo Rodríguez Parrilla, Ministro de Relaciones Exteriores
26 de septiembre	Guatemala	S.E. José Lambur, Embajador de Guatemala en Bélgica
26 de septiembre	Unión Europea-Bruselas	Helena König, Oficial de Políticas Guyana, Surinam, Trinidad y Tobago
27 de septiembre	Panamá	S.E. Yavel Francis Lanuza, Embajador de Panamá en Bélgica
27 de septiembre	Barbados	S.E. Joy-Ann Skinner, Embajadora de Barbados en Bélgica
28 de septiembre	ECHO (por sus siglas en inglés) – Operaciones europeas de protección civil y ayuda	Michael Koheler, Director General Interino

Fecha	Miembro/ Organización	Representante
	humanitaria	
28 de septiembre	Trinidad y Tobago	S.E. Colin Conelly, Embajador de Trinidad y Tobago en Bélgica y Misión Permanente ante la Unión Europea
29 de septiembre	Estados del Caribe Oriental (OECS)	Desmond Simon, Primer Secretario, Embajada de los Estados del Caribe Oriental
29 de septiembre	Las Bahamas	Kerry F.M. Bonamy, Ministra Consejera, Embajada de Las Bahamas y Misión Permanente ante la Unión Europea
26 de septiembre	Guyana	Lloyd Gunraj, Primera Secretaria, Embajada de Guyana y Misión Permanente ante la Unión Europea
5 al 7 de octubre	Organización de Estados Americanos (OEA)	LII Sesión Regular de la Asamblea General de la Organización de Estados Americanos realizada en Lima, Perú
11 de octubre	Evento de la AEC	Seminario Web de la AEC: "Invertir en sistemas de alerta temprana de peligros múltiples (MHEWS por sus siglas en inglés) para empoderar a los que están en mayor riesgo"
12 al 14 de octubre	Comisión Económica para Latinoamérica y el Caribe de las Naciones Unidas (CEPAL)	VII reunión de la Mesa Redonda sobre Desarrollo del Caribe y XXIX período de sesiones del Comité de Desarrollo y Cooperación del Caribe realizado en Paramaribo, Surinam
18 al 20 de octubre	Consejo Empresarial Logístico de Panamá	7º Foro Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas cuyo tema central es "Logística verde e inteligencia artificial en la cadena de suministro" realizada en Panamá
20 de octubre	Universidad de Panamá	Congreso "Retos de la Logística en un mundo Postpandemia"
24 al 26 de octubre	Comisión Económica para	XXXIX período de sesiones de la Comisión

Fecha	Miembro/ Organización	Representante
	Latinoamérica y el Caribe de las Naciones Unidas (CEPAL)	
25 de octubre	Reunión de la AEC	Reunión del Comité de Redacción para la IX Cumbre de Jefes de Estado y/o Gobierno de la AEC
26 de octubre	Venezuela	Reunión bilateral con S.E. Carlos Faría, Ministro del Poder Popular para Relaciones Exteriores y su delegación
27 de octubre	Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) y la Unión Europea	III Reunión Ministerial CELAC-UE
31 de octubre	Reunión de la AEC	Seminario Microplásticos en el Caribe: Fuentes, Impactos y Metodologías de Monitoreo
31 de octubre	Reunión de la AEC	Webinar Gratuito - Microplásticos en el Caribe: fuentes, impactos y metodologías de Monitoreo
2 de noviembre	Secretaría de Integración Económica Centroamericana, SIECA	Plan Maestro de Movilidad y Logística SIECA-COMITRAN
10-11 de noviembre	Reunión estatutaria de la AEC	VI Conferencia de Cooperación Internacional de la AEC
10 de noviembre	Eslovenia	<ul style="list-style-type: none"> Embajador Andrej Gregor Rode, Embajador de Eslovenia, Embajada de Eslovenia en Ottawa, Canadá Embajador Frank But, Embajador en Misión Especial ante las Naciones Unidas, Ministerio de Relaciones Exteriores de Eslovenia Sra. Urška Učakar, Minsión Permanente ante

Fecha	Miembro/ Organización	Representante
		las Naciones Unidas, Ministerio de Relaciones Exteriores de Eslovenia
11 de noviembre	Emiratos Árabes Unidos	<ul style="list-style-type: none"> S.E. Omar Saif Ghobash, Jefe de delegación, Viceministro de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional para la Cultura y la Diplomacia Pública, Ministerio de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional para la Cultura y la Diplomacia Pública Sr. Bader Almatrooshi, Embajador de los Emiratos Árabes Unidos para Cuba, Haití, Jamaica, República Dominicana y San Cristóbal y Nieves, Representante de los Emiratos Árabes Unidos ante la AEC, Ministerio de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional de los Emiratos Árabes Unidos S. E. Dr Saghira Alahbabi, Director del Departamento de Asuntos Americanos, Ministerio de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional Sra. Kawthar Al Hebsi, Jefe de la Sección del Caribe, Ministerio de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional Sr. Saeed Alsaeed, Asesor de Ciencia y Tecnología, Ministerio de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional Sr. Jassim Saif Alshamsi, Segundo Secretario de la Embajada de los Emiratos Árabes Unidos en la República de Cuba
15 de noviembre	CAF Banco de Desarrollo de América Latina	CAF's Flagship Economy and Development Report (RED 2021) "Pathways for Integration: Trade Facilitation, Infrastructure and Global Value Chains"
16 de noviembre	Programa de las Naciones Unidas para el	Visita de cortesía del Sr. Gerardo Noto, Representante Residente para el Caribe

Fecha	Miembro/ Organización	Representante
	Desarrollo, PNUD	
21 de noviembre	CAF Banco de Desarrollo de América Latina	Dra. Stacy Richards-Kennedy, Gerente Regional para el Caribe
22 de noviembre	Reino de España	S.E. Fernando Nogales Álvarez, Embajador del Reino de España
25 de noviembre	Türkiye	S.E. Bengü Yiğitgüden, Embajadora
28 de noviembre	Corea	S.E. Yun-young Lee, Vicepresidente de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea
30 de noviembre	Corea	XII Foro de Alto Nivel Corea-Caribe
6 de diciembre	CAF Banco de Desarrollo de América Latina	Colaboración CAF-AEC
16 de diciembre	Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe, SELA-Presidencia Pro Tempore de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC)	Foro "Respondiendo a los desafíos de la integración para el desarrollo de América Latina y el Caribe, propuestas desde los mecanismos de integración regionales y subregionales"

1.2 ASUNTOS LEGALES

1.2.1 Memorandos de Entendimiento (MdE) y Acuerdos de Cooperación

De conformidad con su mandato de proseguir la cooperación y acción concertada para el desarrollo de la Región del Gran Caribe, la Secretaría de la AEC negoció memorandos de entendimiento Acuerdos Marco de Cooperación como siguiente:

Acuerdo Marco de Cooperación entre el Gobierno de la Republica de TÜRKİYE y la AEC

La República de Turquía fue aceptada como Observador a la AEC por la VI Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros el 7 de diciembre de 2000. A este respecto, La Republica de Turquía ha apoyado proyectos de desarrollo en las áreas de preservación del Mar Caribe y turismo sostenible. La AEC y La República de Turquía han procurado definir mejor las áreas de cooperación a través de la conclusión de un Acuerdo Marco que se celebró el 13 de marzo de 2022, el cual incluye modalidades de cooperación entre las áreas focales de la AEC y señala la inclusión de temas transversales que afectan a las mujeres y los grupos vulnerables como aspectos importantes que deben integrarse en la medida de lo posible en proyectos, con el objetivo de satisfacer los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030.

El Banco de Desarrollo del Caribe (CDB)

El CDB fue aceptado como Actor Social de la AEC por la XXVII Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros el 29 de abril de 2022. El CDB y la AEC celebraron un Acuerdo Marco el 22 de junio de 2022 que identifica como áreas de prioridad para la cooperación: el ajustador de duración de recuperación, que es una medida del ingreso nacional bruto ajustado a la resiliencia para que los PEID accedan a la financiación concesional teniendo en cuenta las economías social y ambiental de PIEDs. También identificada como áreas de cooperación los temas de la reducción de riesgos de desastres, la promoción del desarrollo de las pequeñas y medianas empresas y la protección y preservación del medio ambiente, los recursos naturales y el Mar Caribe.

El Banco de Desarrollo de América Latina (CAF)

Este Memorando de Entendimiento fue concluido el 19 de septiembre de 2022 y está orientado a coordinar acciones con respecto a la implementación de esfuerzos conjuntos para lograr el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe. El MdE resume la posibilidad de desarrollo de proyectos en las áreas de:

- La economía verde y el desarrollo de la economía azul;
- Transporte, Logísticas e Infraestructura para la Integración;

- Cambio climático, el medio ambiente y la reducción del riesgo de Desastres, así como
- El fortalecimiento institucional de la AEC.

Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)

El Acuerdo Marco de Cooperación entre la AEC y la Secretaría General Iberoamericana fue firmado el 11 de noviembre de 2022 durante la VI Conferencia de Cooperación Internacional de la AEC, La Habana, Cuba. El Acuerdo tiene por objeto constituir la base sobre la que las dos partes trabajarán en la preparación conjunta de planes de acción destinados a establecer proyectos de colaboración en ámbitos como el cambio climático y el medio ambiente, la reducción del riesgo de desastres, el comercio y las relaciones económicas exteriores, el turismo sostenible y el transporte, entre otros.

Comisión Centroamericana de Transporte Marítimo (COCATRAM)

El Acuerdo Específico de Cooperación entre la Secretaría de la Asociación de Estados del Caribe y la Comisión Marítima Centroamericana (COCATRAM) también se firmó el 11 de noviembre de 2022 durante la VI Conferencia de Cooperación Internacional de la AEC en La Habana, Cuba. El Acuerdo establece una base para el desarrollo de un programa de trabajo conjunto para el período 2023-2028 centrado en acciones en relación con:

- Modernización del sector del transporte marítimo regional
- Facilitar el acceso a la información empírica para la toma de decisiones basada en la evidencia
- Creación de capacidad
- Iniciativas de transporte marítimo en el contexto de la protección del medio ambiente.

1.2.2 Solicitud de Estatus de Observador

A través de correspondencia fechada el 20 de diciembre del 2022, El Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) ha solicitado el estatus de Observador en la AEC.

1.2.3 Actores Sociales

SMCL Investments Trinidad Limited solicitó la admisión como Actor Social dentro de la AEC por carta fechada el 16 de marzo de 2022. Una Nota circular de información a los Estados miembros se envió el 2 de junio de 2022 en conformidad con el Acuerdo Ministerial 21/18 para Enmendar Acuerdo 15/08 sobre la Adopción de los Términos y Condiciones para la Participación de Actores Sociales en las Reuniones del Consejo de Ministros y los Comités Especiales de la Asociación de Estados del Caribe. Según el

Acuerdo 21/18, artículo 5, apartado A, Organizaciones No Gubernamentales son aceptados como Actores Sociales, teniendo en cuenta *"las posibilidad de que contribuyan al logro de los propósitos, alcance y objetivos establecidos en el Convenio"*.

Al fin, la solicitud recibida de SMCL Investments Trinidad Limited (adjunto) describe la manera en que busca colaborar con la AEC. A este respecto, la solicitud expresa el objetivo de detener los efectos del cambio climático por acción concertada en proyectos que promover los principios del Desarrollo Sostenible y de Zero Emisiones Netas de Carbono.

Hasta la fecha, la Secretaría ha recibido una repuesta de la República de Guatemala, solicitando más información de la empresa sobre su trabajo relativa al Mecanismo de Desarrollo Limpio y Economía Circular. Esta información se recibió y distribuyó a los Miembros.

Artículo 7 del Acuerdo 21/18 establece que se discutirá una solicitud de admisión como Actor Social a la Reunión Intersessional Preparatoria para obtener una decisión consensuada que será presentada por el Secretario General al Consejo de Ministros.

En consecuencia, la solicitud ha sido sometida a la XXV Reunión Intersessional Preparatoria para su consideración.

1.2.4 Ratificación y Entrada en Vigor de Instrumentos Legales

Se adjunta la matriz que refleja el estado de las firmas y ratificaciones de Instrumentos jurídicos de la AEC en el período objeto de examen.

1.3 COMUNICACIONES

Introducción

La Unidad de Comunicaciones dentro de la Asociación de Estados del Caribe tiene la responsabilidad de orientar y ayudar con la difusión de información y esto se logra a través de la cooperación entre la unidad y las diferentes direcciones, el trabajo realizado puede describirse como complementario.

Estrategia de Marketing y Comunicación

Para lograr sus objetivos, la AEC debe utilizar una estrategia concreta para promover su imagen y fortalecer su reputación entre los Estados Miembros, socios y el público en general. Por ello, es fundamental poner en marcha una estrategia de marketing que, a través de un proceso de estudio y reflexión, permita identificar los objetivos y asegurar que se definan métodos y acciones coherentes para alcanzarlos. Consultas, análisis, entrevistas y opiniones del personal fueron algunas de las actividades utilizadas para crear el proyecto de la estrategia.

Comunicación externa

La Unidad de Comunicaciones asistido en actividades de comunicación externa en relación con proyectos iniciados por la AEC, pero también en colaboración con socios como los siguientes:

- Redes sociales

La Unidad de Comunicaciones trabajó de manera constante en la visibilidad de la AEC, particularmente en su presencia en las plataformas de redes sociales. Hasta ahora, la estrategia ha sido continuar con el uso de los perfiles de redes sociales existentes, pero de una manera más eficiente. La Asociación está actualmente activa en Instagram, Twitter, YouTube y LinkedIn. La Unidad utilizó estas diferentes plataformas para promover las diferentes actividades externas (la Conferencia de Cooperación Internacional, seminario web sobre Microplásticos, etc.) de la Asociación, pero también aumentó el interés y la participación en la organización a través de su promoción. Cabe señalar que las propuestas de reestructuración de las redes sociales están previstas.

- Campañas

La Unidad de Comunicaciones realizó una campaña "Sabías que" para la Campaña para Micro y Pequeñas Medianas Empresas (MIPYMES). En colaboración con el Centro Shridath Ramphal y la Agencia de Desarrollo de las Exportaciones del Caribe, la AEC organizó una campaña en las redes sociales para promover una mayor conciencia sobre la importancia de las MIPYME para las comunidades publicamos artículos y "datos divertidos" sobre las MIPYMES regionales. También se ha creado un filtro especial

permitir usuarios de mostrar su apoyo a estos negocios y emprendimientos en el Gran Caribe.

- **Promoción de Proyectos y Eventos**

- i. FitCuba

La exhibición y material promocionales del stand de la AEC utilizado en Cuba, fueron bien recibidos.

- ii. Aniversario de la AEC

La unidad ayudó a desarrollar el diseño del programa para la celebración del aniversario mensajes de los miembros y videos promocionales.

- iii. Seminario web Sistema de Alerta Temprana Multi Amenazas (MHEWS)

La unidad produjo varios elementos de contenido y visuales para este evento, así como, se crearon otros cinco entregables adicionales para la campaña "Sabías que".

El evento generó 300 clics de enlace de Webex y más de 90 participantes en el seminario web.

- iv. Microplásticos en el Caribe: Fuentes, Impactos y Metodologías de Monitoreo (31 de octubre al 4 de noviembre - Virtual)

La unidad produjo 10 visuales de "Dato divertido", así como un libro electrónico ("regalo virtual"). También se propuso una página de eventos, pero fue rechazada.

En general, hubo 947 clics en enlaces de Webex y 458 participantes en el seminario web.

- v. Conferencia de Cooperación Internacional (10 y 11 de noviembre - Cuba):

La Unidad de Comunicación tuvo un papel activo en la promoción de la jornada de Cooperación cómo varios visuales fueron diseñados por la unidad: *save the date visual, rollup banners, revista y catálogo, agenda, logo oficial, gafetes, carpetas de presentación, separador de páginas de libros, videos, comunicación en redes sociales, desarrollo del sitio cooperacion.acs-aec.org etc.*

También se realizaron comunicados de prensa previos y posteriores para promocionar la conferencia. Hubo una participación prometedora en las plataformas de redes sociales.

La unidad de la AEC participó en la promoción del proyecto GCCMI escribiendo y distribuyendo el comunicado a medios específicos.

La unidad promovió el viaje del Secretario General a los diversos compromisos internacionales oficiales.

Sitio web

El contrato actual para la revisión del sitio web de la AEC ha sido rescindido y una nueva solicitud de cotizaciones fue emitida para seleccionar la agencia que mejor se adapte a las necesidades del sitio web y de la AEC.

Comunicación interna y colaboración

- Auditoría y optimización de procesos

Este proceso resultó en la creación de un formulario de solicitud a través del cual las unidades realizan solicitudes a la Unidad de Comunicación. Esto con el fin de formular mejor las tareas en la unidad, ahorrar tiempo y mejorar la productividad. El formulario de solicitud describe la información genérica pertinente necesaria para que la unidad lleve a cabo sus tareas incluyendo las expectativas e indicadores.

- Formación de la Unidad de Comunicación

Se animó a los miembros de la Unidad a seguir sesiones de capacitación en línea para obtener habilidades que serían beneficiosas y útiles para las tareas de comunicación.

Alentaremos esta consulta a todos los Estados Miembros y Miembros Asociados.

- Encuestas de diagnóstico (personal y representantes)

Se realizaron dos encuestas de diagnóstico durante el período bajo revisión: una con representantes de la ACS y otra con miembros del personal para evaluar los métodos de comunicación de la AEC interna y externamente. Sirvieron como una auditoría de los métodos de comunicación para evaluar la efectividad de los sistemas ya implementados, identificar áreas de preocupación y garantizar que todo el personal relevante se incluyera en la creación de métodos que los impactarían directamente.

- Información e inteligencia competitiva

Este es un archivo compuesto por actores de organizaciones regionales. Resume sus misiones y proporciona información general básica sobre ellos. También hay una descripción general de sus comunicaciones en las redes sociales, así como el compromiso a través de suscripciones.

- Guía de marca

Se desarrolló una identidad de marca para la AEC y se realizó un rediseño de la identidad gráfica de la organización

La identidad de marca es la base de la comunicación y una parte integral de la estrategia de marketing. Reúne los elementos que hacen que una organización sea reconocible para su audiencia. Una guía de marca describe las reglas a respetar, los códigos de color a utilizar, los elementos gráficos y la tipografía. Se ajustaron los colores originales de la AEC:

- Azul: las diferentes variaciones de azul son más brillantes, simbolizando confianza y seriedad. Esto representa la garantía de calidad de la organización. También nos recuerda al mar, la cuna del Caribe.
- Verde: ajustado para dar más dinamismo a las variaciones del azul y recordar los ejes fundamentales de la AEC en torno a los temas de medio ambiente, cambio climático, etc.
- Coral: ocasionalmente agregará un toque moderno a la imagen de la marca, enfatizando la positividad, la novedad y la energía.

Economía azul, verde y naranja

Se desarrolló una carta gráfica y pautas para el uso del logotipo de la AEC para apoyo interno, así como para el uso por parte de los miembros y socios.

1.4 PRESUPUESTO Y ADMINISTRACIÓN

1.4.1 Presupuesto

En 2022, la Secretaría ha recibido contribuciones de veinte países por un monto total de US \$ 1.9M. Esto ha contribuido en cierta medida a reducir la creciente deuda contraída con la Asociación año tras año, sin embargo, todavía hay margen de mejora, ya que el déficit sigue afectando negativamente a la Secretaría y por ende el cumplimiento de sus mandatos.

A pesar de este aumento de la deuda por concepto de contribuciones, la Secretaría ha tratado de mantener sus normas y ha proporcionado y demostrado eficiencia y profesionalismo hacia los Miembros.

Gradualmente, el Gobierno de Trinidad y Tobago flexibilizó todas las medidas relacionadas al COVID, incluida la necesidad de trabajar desde casa y, como tal, la Secretaría ha suspendido todos los arreglos de trabajo desde casa.

Además, la AEC ha llevado a cabo reuniones tanto virtuales como presenciales y la organización ha reanudado su calendario de misiones con la frecuencia regular antes de COVID.

En este período, la organización se encuentra en un proceso de cambio como resultado de la aprobación de una auditoría de gestión actualmente en curso en la Secretaría. En conclusión, se espera que haya una eficiencia y eficacia mayores del trabajo producido por la Asociación para dar beneficios adicionales a sus miembros.

1.4.1.1 Presupuesto Ordinario aprobado para el bienio 2022 – 2023

El Presupuesto para 2022-2023 fue aprobado en la XXVII Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros celebrada virtualmente el 29 de mayo de 2022 bajo la Presidencia de México.

El presupuesto es el siguiente:

Association of Caribbean States			
Budget of the ACS for the Biennium 2022 – 2023			
		Approved BUDGET 2023	
1	HUMAN RESOURCE		
1.1.	INTERNATIONAL STAFF		
	Basic Salary	841,985.97	
	Pension Fund	117,878.04	
	Medical Insurance	23,200.85	
	Housing Allowance	24,000.00	
	Representation Allowance	12,000.00	
	Contract Termination Reserves	122,659.03	
	TOTAL INTERNATIONAL STAFF EXPENSES	1,141,723.89	
		52.50%	
1.2	LOCAL STAFF		
	Basic Salary	166,443.72	
	Pension Fund	23,302.12	
	Medical Insurance	14,824.96	
	Overtime	4,000.00	
	Contract Termination Reserves	13,870.31	
	TOTAL LOCAL STAFF EXPENSES	222,441.11	
		10.23%	
1.3	TEMPORARY CONTRACTS		
	Unit & Research Assistants	157,521.60	
	Medical Insurance	8,135.74	
	TOTAL TEMPORARY CONTRACTS	165,657.34	
		7.62%	
1.4	EXTERNAL CONTRACTS		
	Consultants	39,000.00	
	Consultants / System s Administration	26,074.63	
	Sanitation	28,200.00	
	TOTAL EXTERNAL CONTRACTS	93,274.63	
		4.29%	

Association of Caribbean States		
Budget of the ACS for the Biennium 2022 – 2023		
		Approved BUDGET 2023
1.5	HUMAN RESOURCES PROGRAMME	65,000.00
		2.99%
	TOTAL HUMAN RESOURCES	1,688,096.96
		77.62%
2	GENERAL ADMINISTRATION EXPENSES	
	Premises Expenses	24,411.76
	Equipment, Materials & Supplies	67,529.41
	Communications	20,258.82
	Depreciation & Motor Vehicle Expenses	78,382.35
	Financial Management Expenses	11,500.00
	Contingencies	3,554.40
	Information and PR Activities	5,000.00
	TOTAL GENERAL ADMINISTRATION EXPENSES	210,636.75
		9.69%
3	MEETINGS & MISSIONS	
	Meetings	138,000.00
	Official Missions	72,000.00
	TOTAL MEETINGS & MISSIONS	210,000.00
		9.66%
4	MINISTERIAL COUNCILS & SUMMITS	
	Ministerial Council	50,000.00
	Summit	16,000.00
	TOTAL MC & SUMMIT	66,000.00
		3.03%
	TOTAL BUDGET	2,174,733.72

Cualquier enmienda a este Presupuesto se presentará para la consideración de la XLIII Reunión de Presupuesto y Administración programada para el 16 de enero de 2023.

1.4.1.2 Rendimiento del presupuesto 2022

El informe de ejecución presupuestaria al 31 de octubre de 2022 se resume de la siguiente manera:

	Presupuesto aprobado	Presupuesto actual	Excedente a Oct'22
<i>Recursos Humanos</i>	1.743.993,62	1.380.088,42	363.905,19
<i>Administración general</i>	169,640.11	146,184.33	23,455.78
<i>Reuniones y Misiones</i>	201,100.00	237,478.37	(36,378.37)
<i>Consejo de Ministros y Cumbre</i>	60,000.00	85,956.32	(25,956.32)
	2,174,733.73	1,849,707.44	325,026.28
	100%	85%	15%

Como resultado de la flexibilización de las restricciones en materia de Covid-19, el Presupuesto Ordinario Aprobado para 2022 sufrió aumentos en las partidas asignadas a reuniones y misiones externas con respecto al año anterior. Los déficits en esta categoría se relacionan con misiones emprendidas por la Oficina del Secretario General consideradas críticas para que la organización logre sus objetivos junto con los esfuerzos en curso para revitalizar y reestructurar a la Secretaría.

Los déficits en la categoría de Consejo de Ministros y Cumbre se refieren a las Reuniones Extraordinarias del Consejo de Ministros no presupuestadas previamente, además de las Reuniones adicionales del Comité de Redacción para la Cumbre.

Los principales factores que constituyen al superávit general, aparte de los costos estimados hasta el final del año, se deben a las vacantes en el personal de contratación internacional y temporal.

1.4.1.3 Contribuciones

La deuda total por concepto de contribuciones de los miembros al 31 de octubre de 2022 asciende a US \$ 3.722.888,34. Algunos miembros con saldos pendientes importantes incluyen a: El Salvador, México, Surinam y Venezuela.

En lo que va del año, la Secretaría ha recibido 1.937.149,90 dólares en contribuciones de los Estados Miembros. De este monto el total recibido por contribuciones correspondientes a 2022 es solo de \$ 1.034.996,80.

El retraso en el pago de las cuotas anuales, aunado al aumento de la deuda pendiente, compromete la capacidad de la Secretaría para cumplir sus obligaciones financieras. Además, dificulta la planificación y genera ineficiencias en la ejecución del presupuesto. Las contribuciones adeudadas por los Miembros son cruciales para el éxito de los programas de trabajo de las Direcciones.

Debe hacerse todo lo posible por hacer pagos puntuales de las contribuciones para evitar los persistentes déficits de flujo de caja de la Secretaría.

1.4.1.4 Auditoría

Bakertilly, Ramcharitar, Montano Company se encuentra en las etapas finales para completar la Auditoría de 2021. El informe se presentará en la XLIII reunión del Comité Especial de Presupuesto y Administración que se celebrará el 16 de enero de 2023.

El informe, que se encuentra en su fase preliminar (borrador), ha repetido conclusiones similares de informes de auditoría anteriores realizados por la misma empresa, como expedientes de proyectos inadecuados por parte de las Direcciones.

De igual forma, se resaltó la creciente deuda de Venezuela para con la Asociación, que asciende a US \$ 2.4M. Bakertilly reconoce los intentos que el actual Secretario General ha realizado a través del diálogo y correspondencia para abordar este asunto y aconseja a la Secretaría que corrija esta situación.

El auditor también instó a la Secretaría a darle seguimiento al pago de saldos adeudados con los demás miembros.

La opinión del Auditor es que los estados financieros presentan de manera justa, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Asociación al 31 de diciembre de 2021, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para el año 2021 de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

1.4.2 Administración

1.4.2.1 Reuniones de los Grupos de Trabajo para examinar el Informe de Auditoría Interna de Gestión de AEGIS Business Solutions Ltd.

La I Reunión del Grupo de Trabajo sobre la Auditoría de Gestión de la AEC se celebró virtualmente en la Sede de la AEC, República de Trinidad y Tobago, el viernes 15 de julio de 2022. Se centró en la **Tecnología de la Información (TI)**.

El Sr. Wayne Oudit, Jefe de Proyecto, presentó un resumen detallado de la Fases 1 y 2 de la Auditoría en nombre de la Empresa de Gestión de AEGIS Business Solutions Limited. Destacó las siguientes deficiencias identificadas en el entorno informático de la AEC:

- Gestión de riesgos
- Seguridad de la información
- Continuidad de la operación y recuperación de desastres
- Conservación y restauración de copias de seguridad
- Operaciones de TI

Luego presentó una hoja de ruta para el camino a seguir de la siguiente manera:

1. Elaborar un Manual de Procedimientos de TI completo y ADEMÁS reforzar las Políticas y Procedimientos de Seguridad de las Tecnologías de Información en un programa global de seguridad de TI.
2. Establecer un Proceso de Gestión de Riesgos de Seguridad a nivel operativo, coherente con las prácticas de GRE (Gestión de Riesgo Empresarial).
3. Fortalecer el Marco de Procedimientos de Seguridad Informática.
4. Formalizar los programas de Continuidad de Negocio y Recuperación de Desastres.
5. Formular y formalizar la Estrategia y la Hoja de Ruta de las TI.
6. Evaluar el Nivel de Madurez Cibernética de la AEC y realizar Evaluaciones de Vulnerabilidad, al menos una vez al año.

7. Subsanan de forma eficaz la falta de Segregación/Separación de Funciones dentro de la Función Informática.
8. Subsanan de forma eficaz los riesgos operativos de las TI debido a la "dependencia al 100%" del señor Dickson.

La II Reunión del Grupo de Trabajo sobre la Auditoría de Gestión de la AEC, celebrada virtualmente en la Sede de la AEC, en la República de Trinidad y Tobago, el jueves 28 de julio de 2022, se centró en las **Adquisiciones**.

En su presentación en nombre de AEGIS, el Sr. Oudit destacó lo siguiente:

- La Auditoría sobre las funciones de compras dentro de la AEC abarcó el periodo comprendido entre el 1ro de enero de 2019 y el 21 de diciembre de 2021 con el objetivo de identificar deficiencias de diseño de control interno y deficiencias operativas.
- La AEC no cuenta con un Plan Estratégico de Contratación ni con un Manual de Políticas y Procedimientos de Contratación y no se registran actas sobre asuntos de contratación.
- La ausencia de un funcionario para las adquisiciones es preocupante.
- Es necesario realizar un Análisis y una Evaluación de la Visibilidad Financiera. Debe reevaluarse el proceso de contratación de traductores e intérpretes. Además, debe evaluarse el alquiler de equipos de interpretación en relación con el interés de alquilar, comprar o arrendar este tipo de equipos.
- Las conclusiones relacionadas con los procedimientos de adquisición anteriores de la AEC no cumplían con los procesos de adquisición adecuados y se propuso que se obtuvieran tres (3) cotizaciones para licitaciones competitivas.

Hallazgos y resultados

- ACS no cuenta con una Política y Manual de Procedimientos de Compras.
- Se notaron varias inconsistencias con respecto al Sistema de Evaluación de Adquisiciones.
- Se destacaron varias inconsistencias en relación con el Proceso de Licitación.
- Las Actas del Comité de Licitaciones no se registran, lo que facilita la rendición de cuentas y la transparencia y brinda estructura al proceso.

- La presentación de documentos de licitación es deficiente.

Recomendaciones

- La AEC debe desarrollar y adoptar un Manual de Adquisiciones y Procedimientos para incluir la composición, roles y responsabilidades del comité de licitaciones.
- El Sistema de Evaluación de Adquisiciones debe tener Puntos de Referencia o Estándares claramente definidos para medir la capacidad técnica, la conformidad, el cumplimiento, el desempeño y otros factores.
- El proceso de licitación debe estar claramente definido para adquirir bienes y servicios con la mejor relación calidad-precio posible. Debe incluir una base de datos actualizada de "tasas de mercado globales justas" para artículos comprados regularmente.
- Las actas de las reuniones del Comité de Licitaciones deben reflejar las decisiones tomadas.
- Los documentos de licitación deben tener un sistema de archivo adecuado para copias impresas y electrónicas para mitigar la pérdida de documentos.

Hoja de ruta: incluye los siguientes pasos durante un período de siete (7) meses:

- Evaluación
- Control medioambiental
- Transformación
- Implementación

Conclusión: AEGIS propuso que la AEC centre sus esfuerzos en cinco (5) áreas clave considerando que solo existen unos pocos componentes básicos del marco de control requerido, aunque no están estructurados y se aplican de manera inconsistente.

- Formulación de Política de Adquisiciones y Manual de Procedimientos
- Cultivar/fomentar la cultura de las mejores prácticas de adquisiciones
- Documentar formalmente la composición, roles y responsabilidades de cada miembro del Comité de Licitaciones
- ACS debe fomentar una cultura de innovación

- Garantizar la aceptación de todas las partes interesadas clave

La III Reunión del Grupo de Trabajo sobre la Auditoría de Gestión de la AEC tuvo lugar el 26 de agosto de 2022 a través de una videoconferencia en la Secretaría de la AEC, República de Trinidad y Tobago y se centró en las **Finanzas**.

Al igual que en las dos primeras reuniones del Grupo de Trabajo, el Sr. Oudit explicó la diferencia entre una auditoría Externa y una de Gestión. Describió el propósito de la Auditoría de Gestión de la Fase 2, las finanzas en términos de la búsqueda de la mejora de la Eficacia Operativa general de la Función Financiera de la AEC mediante la identificación de cualquier debilidad. Los beneficios de esta fase de la Auditoría, indicó, llevarían a establecer una base sólida y un impulso para:

1. Las mejoras continuas hacia las mejores prácticas globales, incluyendo la mejora de la eficiencia, la minimización de la exposición al riesgo y la maximización del crecimiento y la consecución de los objetivos estratégicos de la AEC de forma estructurada;
2. Mejora de la responsabilidad y la transparencia, que incluiría la gobernanza y la orientación al cliente de la función financiera de la AEC.
3. Mejora de la cultura positiva en la que se fomenta una mentalidad de prácticas positivas relacionadas con las finanzas en beneficio de la AEC y de todas las partes interesadas.

A continuación, el auditor presentó el Resumen Ejecutivo de la auditoría, basado en parte en las entrevistas con el Gerente Financiero y el Oficial de Finanzas, a través de un cuestionario de finanzas departamental y los resultados de la auditoría. Atestiguó que:

1. AEGIS recibió una amplia gama de pruebas que cubren el período del 1ro de enero de 2019 al 31 de diciembre de 2021.
2. La revisión y las pruebas del entorno de control con respecto a la función de finanzas se centraron principalmente en la identificación de las deficiencias de diseño del control interno y en la identificación de las deficiencias operativas del control interno.
3. **Las principales áreas de interés de la auditoría de la fase 2 de finanzas se centraron en:**

- a) Segregación/separación de funciones
- b) Nómina
- c) Cumplimiento del Reglamento Financiero de la AEC
- d) Rendición de cuentas y aprobaciones de la tarjeta de crédito platino en dólares
- e) Rendición de cuentas del manejo y desembolso de la caja chica en dólares
- f) Preparación y aprobaciones de las conciliaciones bancarias de la AEC
- g) Razonamiento de las transacciones del Libro Mayor 2019-2021
- h) Reuniones de análisis de desviaciones departamentales
- i) Atención al cliente por parte de Finanzas
- j) Manual de Procedimientos Financieros y Mapas de Procesos Financieros
- k) Acuerdos del Plan de Pensiones / Ahorro del Personal de la AEC en UTC.

Los Resultados de la auditoría de la Fase 2 de Finanzas se elaboraron como sigue:

- La falta de segregación/separación de funciones que expone a la AEC a un elevado riesgo operativo.
- No se encontraron imprecisiones en las nóminas de la AEC procesadas del 1/1/19 al 31/12/2021.
- El cumplimiento del Reglamento Financiero de la AEC fue satisfactorio, excepto en lo que respecta a las adquisiciones.
- Las comprobaciones realizadas con respecto a la rendición de cuentas y las aprobaciones de las dos tarjetas de crédito Platinum de la AEC resultaron estar "en orden", a pesar de la importante "pérdida financiera" debida al vencimiento de 244.782 puntos Platinum de la AEC.
- La responsabilidad por el manejo y los desembolsos de la caja chica en US\$ resultó estar "en orden".

- No se encontraron irregularidades en la preparación y aprobación de las conciliaciones bancarias de la AEC.
- No se encontraron irregularidades respecto a la Razonabilidad de las transacciones del Libro Mayor para 2019 -2021.
- Ausencia total de reuniones de Análisis de Desviaciones Departamentales (auspiciadas por el departamento de Finanzas) para apoyar el Proceso Presupuestario.
- Se encontró que el Nivel de Servicio al Cliente por parte de Finanzas es insatisfactorio.
- La ausencia de un Manual de Procedimientos Financieros y de Mapas de Procesos Financieros.
- La adquisición y revisión de los acuerdos del plan de pensiones/ahorro del personal de la AEC en UTC no tuvieron éxito.

Sobre la base de los resultados de la auditoría, el auditor esbozó varias **recomendaciones** que incluían:

1. El Departamento de Finanzas puede funcionar de forma competente y óptima con el actual Oficial de Finanzas y un Asistente de la Unidad de Finanzas, únicamente;
2. La inclusión continuada de RRHH en la preparación y aprobación de toda la tramitación de las nóminas;
3. Ninguna recomendación que se considere necesaria en relación con el cumplimiento del Reglamento Financiero de la AEC, a excepción de las adquisiciones;
4. No se consideraron necesarias recomendaciones con respecto a la rendición de cuentas y las aprobaciones para el uso de la tarjeta de crédito Platinum de la AEC. Sin embargo, se recomendó que el alojamiento en hoteles y las comidas se pagaran a través de la tarjeta de crédito de la AEC;
5. El cese de la práctica de pagar en efectivo los alojamientos y las comidas en los hoteles y que el Departamento de Finanzas gestione un fondo de caja chica en dólares en un sistema de anticipos;

6. Ninguna recomendación que se considere necesaria tanto para la Preparación y Aprobación de las Conciliaciones Bancarias de la AEC, como para el procesamiento de las transacciones del Libro Mayor;
7. Organizar reuniones trimestrales "uno a uno" de Análisis de Desviaciones Presupuestarias versus Reales con todos los departamentos de la AEC que tienen asignaciones presupuestarias con actas oficiales.
8. El Departamento de Finanzas debe "suministrar completamente" todas las solicitudes de documentación financiera de apoyo en el plazo de una semana a partir de la solicitud.
9. La contratación de una empresa cualificada para formular un Manual de Procedimientos exhaustivo del Departamento de Finanzas, además de Mapas de Procesos.
10. La contratación de una empresa debidamente cualificada para realizar una revisión de garantía independiente de estos planes de pensiones/ahorro del personal de la AEC en UTC.

La IV Reunión del Grupo De Trabajo sobre la Auditoría de Gestión de la AEC, se celebrará el 28 de octubre de 2022 por videoconferencia en la Secretaría de la AEC, República de Trinidad y Tobago y se espera que se centre en los **Recursos Humanos**.

AEGIS Business Solutions comenzó su presentación proporcionando información de referencia en la que se indicó que la auditoría de gestión en curso se estaba llevando a cabo como resultado de una recomendación emitida en el último informe de auditoría por el Auditor Externo. AEGIS explicó que el objetivo principal de una auditoría financiera era el de expresar una opinión independiente con respecto a los estados financieros de la organización.

Asimismo el Auditor resaltó que el objetivo principal de la auditoría de gestión era el de identificar errores y debilidades dentro de los procesos organizativos y las actividades de gestión.

La Auditoría de Recursos Humanos (RRHH) se centró en once áreas para examinar en detalle la eficacia de:

- Políticas y prácticas actuales con respecto al reclutamiento
- Relaciones laborales
- Política de compensación

- Alineación del sistema de evaluación del desempeño con los objetivos y roles de trabajo de la AEC
- Aplicabilidad de la capacitación y el desarrollo
- Procedimientos relacionados con el código de conducta y ética
- Conflicto de intereses
- Problemas de desempeño laboral deficiente
- Procedimientos disciplinarios

Se formularon las siguientes observaciones y recomendaciones para subsanar las deficiencias identificadas:

- Los jefes de departamento se encuentran totalmente comprometidos y por ende pueden inspirar y motivar a los empleados parcialmente comprometidos
 - Los jefes de departamento deben trabajar activamente para lograr objetivos, aumentando así la eficacia
 - Desarrollo de una estrategia de cultura enfocada en las personas
 - Implementación de un marco de adquisición de talento (estrategia de adquisición de talento y estrategia de gestión de talento)
 - Actualizar las escalas de sueldos a las categorías a las que se hace referencia en la escala de sueldos de las Naciones Unidas
 - Incorporación y orientación: se debe desarrollar un plan escrito y documentado donde se definan los roles y responsabilidades de recursos humanos, tecnología de la información y de los responsables por las contrataciones.
-
- Estructura y mecanismos de presentación de informes de traspaso: la unidad de recursos humanos debería diseñar y aplicar una política de traspaso con aportaciones de todos los jefes de departamento

- Tener flexibilidad en la gestión de los contratos teniendo en cuenta los tipos de nombramientos alternativos utilizados por las Naciones Unidas
- El sistema de evaluación del desempeño laboral debe regirse por una política y documentos de procedimiento justificativos
- Mejoras de la política de capacitación y desarrollo existente apoyadas por planes estructurados de desarrollo individual
- Desarrollar una estrategia integral de motivación y reconocimiento
- La Unidad de Recursos Humanos debe tener la responsabilidad de:
 - ✓ proporcionar orientación y se le debe asignar un presupuesto para implementar estrategias para gestionar los conflictos en el lugar de trabajo
 - ✓ hacer cumplir la rendición de cuentas a través de indicadores clave de rendimiento eficaces (KPI por sus siglas en inglés)
 - ✓ Desarrollar actividades personalizadas para consolidar la mentalidad de equipo y asignar un presupuesto para su ejecución.

En los pasos a seguir se recomienda la contratación de un Oficial de Administración.

La V Reunión del Grupo De Trabajo sobre la Auditoría de Gestión de la AEC se celebró el 14 de diciembre de 2022 por videoconferencia en la Secretaría de la AEC, República de Trinidad y Tobago y se centró en la **Gobernanza**.

El informe destacó las deficiencias encontradas y propuso recomendaciones en doce áreas clave:

- planificación estratégica y creación de alianzas estratégicas;
- cultura organizacional y compromiso de los empleados;
- estructura organizativa y recursos humanos;
- sistemas de gestión de riesgos;
- sistemas de gestión del desempeño;
- sistemas de control interno;
- políticas y procedimientos;

- sistemas de comunicación;
- retención de conocimientos institucionales;
- estructura y mecanismos de presentación de informes de traspaso;
- incorporación y orientación;
- segregación/separación de funciones.

El Representante de AEGIS también presentó una hoja de ruta de siete (7) meses para la aplicación de las recomendaciones y concluyó destacando los beneficios de las recomendaciones para la AEC, los resultados de los que el equipo Ejecutivo de la AEC debería ser responsable y rendir cuentas, así como los componentes del costo de la aplicación de las recomendaciones.

1.4.2.2 XVI Reunión Extraordinaria del Comité Especial de Presupuesto y Administración

Esta reunión finalizará las recomendaciones de la Fase 1-3 de la Auditoría de Gestión de la AEC realizada por AEGIS Business Solutions. El Grupo de Trabajo decidirá qué recomendaciones se presentarán para la aprobación del Consejo de Ministros.

1.4.2.3 Las XLI, XLII y XLIII reuniones del Comité Especial de Presupuesto y Administración

Los puntos clave que surgieron de la **XLI Reunión** del Comité Especial de Presupuesto y Administración fue la creación de un Grupo de Trabajo para discutir los hallazgos y recomendaciones de la Fase I de la Auditoría de Gestión de la AEC realizada por AEGIS Business Solutions. Otras decisiones notables fueron la extensión del contrato de la Asesora Política y las enmiendas al Presupuesto para el bienio 2022 – 2023.

En la **XLII Reunión** del Comité Especial de Presupuesto y Administración se introdujeron nuevas enmiendas al Presupuesto para 2022, que se centraron principalmente en aumentar la partida presupuestaria para consultorías. Además, se tomó la decisión de que AEGIS Business Solutions completara las Fases 2 y 3 de la Auditoría de Gestión de la AEC. La Reunión también celebró debates sobre la finalización de un calendario de las reuniones del Grupo de Trabajo.

La **XLIII Reunión** del Comité Especial de Presupuesto y Administración, que está programada para enero de 2023, se centrará en el rendimiento del presupuesto de 2022, la presentación del Informe de auditoría para 2021 y cualquier enmienda al presupuesto para 2023.

1.4.2.4 Recursos Humanos

La Unidad de Recursos Humanos presta apoyo estratégico y operacional a la Asociación de Estados del Caribe (AEC) a través de la planificación de recursos humanos de la siguiente manera:

- Mantenimiento de las Instalaciones
- Adquisiciones
- Administración de beneficios
- Redacción de procedimientos y políticas
- Administración de licencias
- Asuntos en materia de Relaciones Laborales
- Capacitación y Desarrollo
- Gestión del desempeño
- Reclutamiento y Selección
- Orientación al empleado
- Retención y administración de registros

Mantenimiento de las Instalaciones

El Ministerio de Relaciones Exteriores y Asuntos de la CARICOM indicó que el contrato de arrendamiento de la sede actual ubicada en 5-7 Sweet Briar Road ha sido renovado por un año.

Adquisiciones

Actualmente se están realizando las gestiones pertinentes para llevar a cabo dos adquisiciones de servicios para migrar a Microsoft 365 y para la digitalización de los documentos de la AEC y así fortalecer los sistemas de retención y administración de archivos de la AEC.

Reclutamiento

Todos los puestos vacantes fueron publicitados, se realizaron entrevistas para varios puestos dentro de la organización. En el período que se examina, la organización pudo llenar las siguientes vacantes:

- Oficial de Comunicaciones

- Asesor(a) – Dirección de Reducción del Riesgo de Desastres Medio Ambiente y Mar Caribe.
- Directora de Cooperación y Movilización de Recursos
- Asistente de Investigación – Oficina del Secretario General

En el último trimestre del año quedaron vacantes varios puestos por terminación de contratos y dimisiones, a saber:

- Gerente Financiero
- Asistente Administrativo – Reducción del Riesgo de Desastres Medio Ambiente y Mar Caribe
- Gerente de Recursos Humanos
- Director(a) – Comercio y Desarrollo Sostenible
- Asesor(a) – Cooperación y Movilización de Recursos
- Asesor(a)- Comercio y Desarrollo Sostenible
- Oficial de Comunicaciones

Los puestos de Asesor Político y Asistente de Unidad - Conferencias y Protocolo también se encuentran vacantes y por consiguiente fueron publicados, sin embargo, no se recibieron aplicaciones adecuadas. Esta última vacante fue publicitada nuevamente.

Consultores

Actualmente la AEC cuenta con cuatro consultores contratados los cuales están asignados de la siguiente manera:

- Oficina del Secretario General
- Comercio y desarrollo sostenible
- Cooperación y movilización de recursos
- Proyecto KOICA

El contrato de la Consultora-Asistente Legal finalizó en noviembre de 2022, sin embargo, se contratará a un Consultor-Asistente legal a partir de enero de 2023.

Adiestramiento

El personal continúa recibiendo capacitación y asistiendo a seminarios de forma virtual, sobre temas relevantes para el trabajo de la AEC, con el fin de continuar desarrollando capacidades para llevar a cabo el trabajo de la organización de manera efectiva.

Los miembros del personal participan actualmente en un ejercicio interno de estrategia liderado por el Secretario General.

Pasantías

Se acogió a un pasante asignado a la Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible de la AEC, en colaboración con la Universidad de las Indias Occidentales – Gestión de Turismo y Hotelería.

Asimismo, por primera vez desde la pandemia de COVID -19, la organización pudo continuar su colaboración con el Fondo de Seguro contra Riesgos Catastróficos del Caribe (CCRIF por sus siglas en inglés) al recibir dos pasantes asignados a la Dirección de Reducción del Riesgo de Desastres, Medio Ambiente y Mar Caribe.

En ambos casos, los pasantes han sido contratados por la AEC para utilizar sus servicios dentro de la organización.

Otros

Las regulaciones COVID-19 que se desarrollaron en 2020 se han modificado de acuerdo con las regulaciones del Ministerio de Salud de Trinidad y Tobago y se han eliminado los costos adicionales destinados a realizar pruebas al personal no vacunado de la AEC.

2.LAS DIRECCIONES

2.1.DIRECCIÓN PARA EL COMERCIO Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE

2.1 LA DIRECCION DE COMERCIO Y DESAROLLO SOSTENIBLE

Durante el periodo que abarca el informe, la Dirección continuó navegando en un entorno incierto, caracterizado por las perturbaciones provocadas por la pandemia y otras cuestiones geopolíticas. Los acontecimientos mundiales siguen prolongando la incertidumbre y los retos en los sectores productivos dentro de la previsión de la Dirección. En este sentido, la adopción de un enfoque ágil y flexible en la planificación del trabajo se ha hecho necesaria para avanzar en la ejecución de los programas de trabajo.

La Dirección continuó ejecutando su mandato en las tres áreas de interés -turismo sostenible, comercio y transporte- y recalibró su trabajo para centrarse en las cuestiones emergentes y satisfacer adecuadamente las necesidades de los miembros. A este respecto, la Dirección contrató a varios socios estratégicos para identificar y desarrollar el trabajo de colaboración. A continuación se enumeran algunas de las partes interesadas con las que la Dirección se ha colaborado a lo largo del periodo, y se destaca la participación de otras partes interesadas en las respectivas áreas focales de la Dirección:

- i. **Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD)** – La Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible, en colaboración con la Dirección de Cooperación y Movilización de Recursos, se reunió con representantes del Programa Train for Trade de la UNCTAD para identificar posibles sinergias con su Programa de Creación de Capacidades Comerciales. Durante esta reunión con la UNCTAD, la Dirección destacó las áreas prioritarias para el desarrollo de capacidades de los miembros de la AEC y se presentó la oportunidad inmediata de colaborar en el desarrollo de un curso sobre comercio digital. La Dirección ayudó a la UNCTAD a completar una evaluación de necesidades para desarrollar dicho curso.
- ii. **Comisión Centroamericana de Transporte Marítimo (COCATRAM)** – La AEC, a través de la Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible, llevó a cabo varias reuniones con COCATRAM para finalizar un Memorando de Entendimiento (MoU, por sus siglas en inglés) para una asociación continua.
- iii. **Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)** – La Dirección ha continuado explorando su asociación con la SIECA y ha iniciado discusiones para explorar posibles áreas de colaboración continua que serán cubiertas por un MoU actualizado. Los representantes de la SIECA presentaron también una actualización sobre el trabajo realizado para desarrollar el Plan de Movilidad y Logística de Centroamérica 2035, el cual tiene muchos paralelos con proyectos específicos del Programa de Trabajo de Transporte de la AEC.

- iv. **Banco Interamericano de Desarrollo (BID)** – La Dirección mantuvo conversaciones con representantes del BID para preparar la presentación de una propuesta de proyecto sobre el desarrollo de las MIPYMES a la Convocatoria de Propuestas de Bien Público Regional (RPG) 2022 del BID. En agosto de 2022, la AEC recibió la aprobación del proyecto y se le concedieron 720.000 dólares para el desarrollo y la ejecución del proyecto. La Dirección está trabajando actualmente con el equipo del BID para desarrollar los documentos de Cooperación Técnica (CT) pertinentes.
- v. **Otros compromisos** – La Dirección representó virtualmente a la AEC en una serie de reuniones internacionales y de socios, concretamente en el curso corto sobre Comercio y Economía Azul organizado por el Centro Shridath Ramphal de la Universidad de las Indias Occidentales (UWI) y en el VII Foro Internacional de Ciudades y Plataformas Logísticas celebrado en Panamá.

A continuación se exponen los principales logros en las áreas temáticas que son competencia de la Dirección durante el periodo comprendido entre abril y diciembre de 2022. El trabajo de la Dirección se expondrá con más detalle en los informes de los Presidentes de los distintos Comités Especiales que orientan el trabajo en las áreas temáticas que se destacan a continuación.

2.1.1 TURISMO SOSTENIBLE

Las acciones adoptadas en el Programa de Trabajo de Turismo Sostenible se centraron en identificar y aprovechar las oportunidades para volver a construir un sector turístico más fuerte. De acuerdo con el imperativo de construcción de la sostenibilidad en la industria del turismo, las acciones emprendidas se centraron en armonizar las consideraciones sociales, económicas y medioambientales a la hora de cultivar las experiencias de los visitantes y dieron prioridad a la adopción de las mejores prácticas de gestión de crisis. En particular, los principales objetivos de estas iniciativas fueron:

- a. Comunicar la propuesta de valor del turismo como palanca de recuperación económica;
- b. Promover la cooperación y la colaboración de la industria;
- c. Fomentar la resiliencia y compartir las mejores prácticas de recuperación;
- d. Reforzar la marca turística regional;
- e. Movilizar recursos para reforzar la capacidad de recuperación del turismo

A continuación se señalan las actividades específicas realizadas por la Dirección:

i. Finalización del Documento Conceptual del Proyecto (PCD) para el Turismo Sostenible

En la XXXIII reunión del Comité Especial de Turismo Sostenible se aprobó un resumen del proyecto de transformación digital de la industria turística del Gran Caribe, así como los términos de referencia del Comité Directivo de la Zona de Turismo Sostenible del Gran Caribe (ZTSC). Está pendiente la difusión de una Solicitud de Información (RFI) para completar el presupuesto de este proyecto.

ii. Investigaciones en materia de turismo

Desde la conclusión formal de las negociaciones con la Universidad George Washington (GWU) para llevar a cabo un Estudio de Impacto de la Gobernanza de Destinos COVID-19, el trabajo se ha reprogramado para comenzar en octubre de 2022 debido a los cambios en los horarios académicos y a la limitada disponibilidad de investigadores graduados. La publicación final está prevista para mayo de 2023. Según el alcance inicial de la Carta de Entendimiento (LoU, por sus siglas en inglés), se espera que la publicación revele modelos probados por la industria para la protección de la gobernanza del turismo durante las crisis.

Además, en el marco del proyecto del Observatorio de la AEC, la Dirección también ha iniciado una investigación para identificar indicadores de turismo sostenible y fuentes de datos.

2.1.1.1 Reforzar la creación de capacidades en el sector turístico

i. Primer taller sobre sostenibilidad social y medioambiental

En consonancia con la visión adoptada dentro del Plan de Acción 2022-2028 de la AEC, la Dirección conceptualizó un taller para las partes interesadas del turismo en el área de la sostenibilidad social y ambiental. El taller se propone bajo el tema "De la teoría a la práctica - Modernización de las perspectivas del turismo en el Gran Caribe". Se espera que los expertos en turismo exploren estrategias y enfoques de mejores prácticas para mejorar la sostenibilidad de los destinos regionales. En particular, la Secretaría consiguió el apoyo técnico de la Oficina Subregional del Caribe del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y de GLP Films, ambos reconocidos como expertos mundiales en la materia. Aunque inicialmente estaba programada para octubre de 2022, esta actividad se pospuso a 2023 debido a compromisos contrapuestos y para garantizar la participación de todos los socios.

ii. Proyecto ACS-RESEMBID "Avanzando en la Colaboración como Estrategia para Construir la Resiliencia de la Crisis Turística en los PTU del Gran Caribe"

En diciembre de 2021, la AEC inició la ejecución del proyecto " Promover la colaboración como estrategia para aumentar la resiliencia ante las crisis del turismo en los países y territorios de ultramar (PTU) del Gran Caribe", financiado por el Fondo de Respuesta a la Resiliencia del Programa RESEMBID (Resiliencia, Energía Sostenible y Biodiversidad Marina) COVID-19. La mejora de la capacidad de mitigación y gestión del contagio en el sector turístico de los tres países beneficiarios (Bonaire, Curaçao y Sint Maarten) es una de las principales áreas de interés. Hasta ahora, la Dirección ha contratado a consultores de comunicación y de seguimiento, evaluación, responsabilidad y aprendizaje (MEAL). La evaluación de las propuestas para desarrollar y poner en funcionamiento una guía de mejores prácticas sobre la gestión de escenarios de contagio en los PTU del Gran Caribe está actualmente en curso. Se han redactado y aprobado los Términos de Referencia para el desarrollo de una herramienta de rastreo de contactos y se espera que se publique en noviembre de 2022.

2.1.1.2 Compromiso, consulta y apoyo de los miembros

i. Segunda reunión del Consejo Ejecutivo del Comité Especial de Turismo Sostenible

La II Reunión de la Mesa Directiva del Comité Especial de Turismo Sostenible de la AEC tuvo lugar de forma virtual el 2 de junio de 2022 y fue presidida por la Dra. Anasha Campbell, Ministra del Instituto Nicaragüense de Turismo (INTUR) de la República de Nicaragua en su calidad de Presidenta. Los miembros de la Mesa Directiva fueron informados de la estructura y las funciones de la Dirección y del Comité Especial de Turismo Sostenible, así como de las áreas programáticas que tienen encomendadas. La presentación realizada por la Dirección se centró en las funciones y responsabilidades de la Mesa Directiva y del Mecanismo de Coordinación, así como en la relación del Comité Especial con otros órganos estatutarios de la AEC y las contribuciones que se esperan de él. La presentación también incluyó un informe sobre el progreso del Programa de Trabajo de Turismo Sostenible 2021-2022.

ii. XXXIII Reunión del Comité Especial de Turismo Sostenible

La XXXIII Reunión del Comité Especial de Turismo Sostenible se celebró el martes 30 de agosto de 2022 a través de videoconferencia, y fue presidida por la Dra. Anasha Campbell, Ministra del Instituto Nicaragüense de Turismo (INTUR) de la República de Nicaragua en su calidad de Presidenta del Comité Especial de Turismo Sostenible de la AEC. Durante la primera sesión de la reunión, la sesión de las partes interesadas con el turismo se centró en la reactivación del turismo. En esta sesión intervinieron expertos de las siguientes organizaciones: Comisión Económica de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe (CEPAL), iUrban y la Asociación de Hoteles y Turismo del

Caribe (CHTA). La sesión de trabajo a puerta cerrada que se celebró durante la segunda mitad de la reunión se centró en la planificación estratégica de las acciones de la AEC en materia de turismo sostenible, orientadas por el Plan de Acción 2022-2028 de la AEC. La reunión también aprobó el Programa de Trabajo de Turismo Sostenible 2023, el Plan de Implementación de Turismo Sostenible, el Resumen del Proyecto sobre Transformación Digital y el borrador de los Términos de Referencia del Comité Directivo de la AEC.

iii. VII Reunión del Mecanismo de Coordinación

S.E. Anasha Campbell, Presidenta del Comité Especial de Turismo Sostenible hizo una presentación sobre las áreas prioritarias relacionadas con el turismo sostenible, tal y como se refleja en el Plan de Acción 2022-2028 de la AEC. En su intervención, destacó los principales proyectos y actividades previstos en el Programa de Trabajo de Turismo Sostenible 2023. Destacó la organización del evento alto nivel de turismo en 2023 y el proyecto de la AEC "Promover la colaboración como una estrategia para la construcción de la resiliencia de la crisis del turismo en los PTU del Gran Caribe" financiado por el Mecanismo de Respuesta RESEMBID COVID-19.

2.1.1.3 Compromisos y alianzas con socios

i. 67ª Comisión Regional de las Américas de la Organización Mundial del Turismo (OMT)

La AEC fue invitada como panelista especial a la 67ª Reunión de la Comisión Regional de las Américas de la OMT, celebrada en Uruguay del 19 al 21 de mayo de 2022. El Asesor de Comercio y Desarrollo Sostenible representó a la AEC y presentó una ponencia sobre las "Perspectivas del Gran Caribe sobre el desarrollo de políticas y legislación para la protección de los turistas y la gestión de crisis en situaciones de emergencia". Además, el Asesor participó en un Panel de Discusión de Políticas Turísticas de Alto Nivel y ofreció las perspectivas de las agencias de desarrollo sobre (a) las perspectivas de desarrollo del turismo a corto plazo (b) las prioridades del Gran Caribe para la recuperación y la resiliencia, y (c) los obstáculos para acelerar la recuperación y construir la resiliencia.

ii. IV Reunión de Socios Estratégicos en Turismo

El 30 de junio de 2022, la Dirección acogió la IV Reunión de Agencias Regionales Estratégicas de Turismo para promover la coordinación y cooperación continuas en la recuperación del turismo regional. A la Reunión asistieron representantes de la Organización de Turismo del Caribe (OTC); el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD); y la Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS); con

invitaciones también extendidas a la Secretaría de Integración Turística Centroamericana (SITCA), la Agencia Centroamericana de Turismo (CATA), y la Organización de Estados Americanos (OEA) que no pudieron asistir.

iii. Participación en el Foro de Alto Nivel de la Organización de Estados Americanos (OEA)

Los días 20 y 21 de julio de 2022, la Dirección participó en el Foro Político de Alto Nivel de la OEA para el Desarrollo de la Resiliencia ante los Desastres de las Pequeñas Empresas Turísticas (STE) en el Caribe, con el fin de comprender mejor las necesidades de los operadores. El debate puso de manifiesto las preocupaciones sobre el apoyo a la recuperación financiera, la planificación de la continuidad de las actividades y la planificación de crisis. A partir de la información obtenida, la Dirección optó por ampliar su programa de desarrollo de capacidades para abordar las mencionadas áreas de preocupación.

2.1.2 Desarrollo del Comercio y Relaciones Económicas Externas

A medida que la Dirección continúa asegurando alianzas estratégicas con el fin de avanzar en el comercio en una era post pandémica, hay áreas de interés particulares que han sido priorizadas. Dado el contexto actual, caracterizado por la elevada demanda de los consumidores, las presiones inflacionistas y la aceleración de la digitalización, la Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible sigue atendiendo las necesidades de los países miembros a través de actividades y proyectos de desarrollo comercial que aprovechan las ventajas competitivas regionales para construir un ecosistema comercial fuerte y resistente. A continuación se registran los avances logrados en estas actividades:

i. Finalización del documento conceptual del proyecto (PCD) para el comercio

En la 37ª reunión del Comité Especial de Desarrollo del Comercio y de las Relaciones Económicas Exteriores se aprobó un resumen de proyecto para el Proyecto de Transformación Digital para la Promoción de la Competitividad Comercial en el Gran Caribe y el Proyecto de Marco Estratégico para la Expansión Económica de la Economía Oceánica del Gran Caribe. Está pendiente la difusión de una Solicitud de Información (RFI) para completar el presupuesto de estos proyectos. Con el fin de ejecutar plenamente estos proyectos, la Dirección sigue utilizando estos PCD como base para reforzar los esfuerzos de movilización de recursos y la cartera de asociaciones de la organización.

ii. 15º Foro Empresarial del Gran Caribe

En febrero de 2022, la Secretaría de la AEC recibió una comunicación oficial de la República de Guatemala en la que confirmaba su interés y compromiso de ser la sede del XV Foro Empresarial del Gran Caribe. Desde entonces, la Dirección llevó a cabo varias sesiones de trabajo con los puntos focales pertinentes en Guatemala para acordar fechas y actividades tentativas, intercambiar ideas y expectativas iniciales para el evento y comenzar los preparativos del mismo. En consecuencia, se elaboró un borrador de nota conceptual que actualmente se está ultimando con el país anfitrión. Tras numerosas consultas entre la Secretaría de la AEC y los organizadores en Guatemala, se acordó que el XV Foro Empresarial se celebrará los días 9 y 10 de mayo de 2023 como evento previo a la Cumbre y Conferencia de Cooperación Internacional de la AEC. La Dirección continúa trabajando con Guatemala para comenzar a promover y comercializar el evento y se asociará con otras agencias regionales de promoción de la inversión y el comercio para asegurar la participación de empresas de toda la región.

iii. Promover el desarrollo y la competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME) en el Gran Caribe

El Documento Conceptual del Proyecto (DCP) sobre Desarrollo y Competitividad de las MIPYMES, aprobado en la 35ª Reunión del Comité Especial de Desarrollo del Comercio y Relaciones Económicas Externas, constituyó la base de una propuesta de proyecto elaborada y presentada a la Convocatoria de Bienes Públicos Regionales (RPG) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en mayo de 2022. El objetivo general del proyecto es promover el desarrollo de las cadenas de valor y de las MIPYMES en el Gran Caribe, particularmente en los sectores del turismo comunitario, la industria creativa y el sector agroindustrial. Los países miembros de la AEC que también son Países Miembros Prestatarios (PMB) del BID fueron contratados y, como tal, la AEC recibió cartas de compromiso de Barbados, Belice, Jamaica, Honduras, Nicaragua y Trinidad y Tobago. En agosto de 2022, la AEC recibió la aprobación condicional del proyecto y se le concedieron 720.000 dólares para el desarrollo y la ejecución del mismo. Actualmente, la Dirección y el equipo de RPG del BID están trabajando para completar los documentos de Cooperación Técnica (CT).

2.1.2.1 Compromiso, consulta y aprobación de los miembros

i. Segunda reunión del Consejo Ejecutivo del Comité Especial de Desarrollo del Comercio y de las Relaciones Económicas Externas

La 2ª Reunión de la Mesa Directiva del Comité Especial de Desarrollo del Comercio y las Relaciones Económicas Externas de la AEC tuvo lugar virtualmente el 8 de junio de 2022 y fue presidida por el Excmo. Sr. Embajador Gerardo Torres Zelaya, Subsecretario de Estado para Asuntos de Política Exterior de la República de Honduras, en su calidad de Presidente de la Mesa Directiva. La Dirección informó a los miembros de la Mesa Directiva sobre su papel y funciones en la ejecución del Programa de Trabajo para el Desarrollo del Comercio y las Relaciones Económicas Externas, así como sobre las principales funciones del Comité Especial y del Mecanismo de Coordinación. El Presidente del Consejo Ejecutivo destacó las acciones prioritarias que se llevarán a cabo durante su presidencia y confirmó que sus prioridades estaban en consonancia con el Programa de Trabajo sobre Comercio.

ii. XXXVII Reunión de la Comité Especial de Desarrollo del Comercio y de las Relaciones Económicas Externas

La 37ª Reunión del Comité Especial de Desarrollo Comercial y Relaciones Económicas Externas se celebró virtualmente el 25 de agosto de 2022 y fue presidida por el Excmo. Sr. Embajador Gerardo Torres Zelaya, Subsecretario de Estado para Asuntos de Política Exterior de la República de Honduras, en su calidad de Presidente del Consejo Ejecutivo del Comité Especial. Durante la primera sesión de la reunión, se organizó una sesión de partes interesadas para que los expertos en comercio tuvieran la oportunidad de

compartir sus valiosos puntos de vista sobre el estado actual de la industria y su impacto en el Gran Caribe. En esta sesión intervinieron expertos de las siguientes organizaciones Comisión Económica de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe (CEPAL), Alianza Global para la Facilitación del Comercio, Red de Comercio Digital (DTN, por sus siglas en inglés) y la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD). La sesión de trabajo a puerta cerrada celebrada durante la segunda mitad de la reunión se centró en informar sobre los logros e iniciativas ejecutadas en el periodo 2021-2022 y en una presentación del Programa de Trabajo de Comercio y el Plan de Implementación de la AEC elaborados para cumplir con los objetivos de desarrollo del comercio trazados en el Plan de Acción de la AEC para 2022-2028. El Programa de Trabajo 2022-2023 y el Plan de Implementación para el Desarrollo del Comercio y las Relaciones Económicas Exteriores que lo acompaña fueron respaldados y aprobados por los miembros.

iii. 7ª Reunión del Mecanismo de Coordinación

En su calidad de Presidente del Comité Especial de Desarrollo del Comercio y de las Relaciones Económicas Externas, S.E. Gerardo Torres Zelaya hizo una presentación sobre las acciones estratégicas en materia de comercio que emanan del Plan de Acción de la AEC y que rigen los proyectos e iniciativas propuestos en el Plan de Implementación para el comercio. También ofreció una visión general de los proyectos y actividades que se priorizarán durante su presidencia, a saber, la organización del XV Foro Empresarial de la AEC en Guatemala, la digitalización, la investigación comercial, el desarrollo de las MIPYMES, la facilitación del comercio y las iniciativas de creación de capacidades.

2.1.2.2 Refuerzo de las capacidades comerciales y otros asuntos relevantes

i. Día Mundial de las MIPYME 2022

a) Para el Día Mundial de las MIPYME 2022, la AEC, a través de la Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible, colaboró con el Centro Shridath Ramphal (SRC) de la Universidad de las Indias Occidentales (UWI) y la Agencia de Desarrollo de las Exportaciones del Caribe para organizar una campaña de una semana en los medios de comunicación social que culminó con un Conversación a la Hora del Almuerzo (Lunch Time Chat) celebrada bajo el tema *"El poder de lo pequeño: el importante papel de las MIPYME en el desempeño económico"*. El Lunch Time Chat, en particular, permitió un debate sólido y que invita a la reflexión sobre las mipymes como columna vertebral de la actividad económica en la región. Participaron en el debate los siguientes socios regionales: la agencia de Corporación de Promociones de Jamaica, Baron Foods Ltd y UWI Cave Hill

Campus. Más de 150 participantes se conectaron y participaron activamente en este seminario web.

2.1.3 Transporte

La AEC reconoce que la conectividad del transporte en el Gran Caribe es la piedra angular del desarrollo económico. Las interrupciones inducidas por la pandemia en el sector del transporte en el Gran Caribe han empeorado el dilema regional de la limitada conectividad del transporte. Los retos y las oportunidades de este cambio de paradigma en la planificación del transporte deben considerarse cuidadosamente para que el ecosistema del transporte del Gran Caribe esté más conectado y equipado para sostener las cadenas de valor y la actividad empresarial regionales. En este sentido, el programa de trabajo de la AEC para el desarrollo del transporte regional ha sido elaborado para apoyar a los países miembros en la adopción de enfoques, herramientas y metodologías que sean apropiados para estas necesidades cambiantes del sector del transporte regional.

i. Finalizaciones de los DCP para proyectos de transporte

En la 31ª reunión del Comité Especial de Transportes se aprobó un resumen de proyecto para la transformación digital del sector del transporte en el Gran Caribe. Está pendiente la difusión de una Solicitud de Información (RFI, por sus siglas en inglés) para completar el presupuesto de este proyecto.

ii. Mapas de las rutas marítimas del Gran Caribe

La AEC sigue apoyando el mantenimiento de la plataforma de Mapas de Rutas Marítimas gestionada por COCATRAM. La Secretaría cubre los derechos de licencia anuales de esta plataforma y participa en su comité directivo. El 28 de julio de 2022, la Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible participó en una reunión con COCATRAM para evaluar el rendimiento y la analítica de usuarios de la plataforma. Los datos demostraron el alto tráfico de la web por parte de los usuarios tanto de la región como de fuera de ella.

iii. Estrategia de transporte marítimo y logística

La Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible recibió un estudio realizado en junio de 2022 por la CEPAL sobre "Aportaciones para la futura nueva estrategia marítima del Gran Caribe". El estudio aboga por el fortalecimiento de la cooperación regional y sectorial en materia de transporte marítimo y operaciones de transporte en los puertos de contenedores y abarca 77 puertos de la cuenca del Caribe, el Golfo y la costa del Pacífico de Panamá. Proporciona un análisis cuantitativo de algunos de los factores clave que influyen en la competitividad de un puerto y una evaluación exhaustiva de la presencia de operadores de terminales globales en el Caribe, la cuota de exportaciones,

importaciones, el rendimiento y la conectividad de los puertos, y otras recomendaciones relacionadas con la gestión de las perturbaciones en el sector del transporte causadas por la pandemia de COVID-19.

iv. Una red regional de ferris

La CEPAL completó en junio de 2022 un estudio de viabilidad para una red regional de transbordadores. Basándose en un análisis de datos de oferta y demanda, el estudio identifica tres posibles centros de operaciones -Caucedo, Santa Lucía y Puerto España- y cuatro posibles rutas:

1. Rotación 1 - saliendo de Caucedo, República Dominicana, con destino a Castries, Santa Lucía, pasando por las Islas Vírgenes Británicas, Dominica y San Bartolomé.
2. Rotación 2 - saliendo de Santa Lucía hacia Puerto España, Trinidad y Tobago, antes de hacer escala en las islas de Barbados, Granada y San Vicente y las Granadinas.
3. Rotación 3 y 4 - La tercera y cuarta rotaciones propuestas utilizan el centro de operaciones de Puerto España para integrar a Surinam y Guyana en la dirección sur, mientras que en la otra dirección integran a Colombia, Aruba, Curazao y Bonaire.

Las asociaciones público-privadas (APP) se reconocen en el estudio como un medio viable para atraer el apoyo a la inversión y la explotación por parte del sector privado. En este sentido, la Dirección trabajará en la elaboración de un marco para el desarrollo de una APP regional que apoye este proyecto.

2.1.1. Creación de capacidades

i. Webinar sobre el transporte multimodal

Desde mayo de 2022, la Dirección ha estado trabajando estrechamente con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para conceptualizar y ejecutar un seminario web sobre transporte multimodal. Este seminario web busca abordar las soluciones de transporte multimodal que pueden aprovecharse para mejorar la conectividad regional y permitir a los países capitalizar la proximidad física entre los mercados regionales para satisfacer las necesidades de las empresas y los consumidores. El concepto se desarrolló con la aportación de expertos en transporte del BID y se programó provisionalmente para octubre de 2022. Sin embargo, debido a los compromisos y actividades de la Secretaría de la AEC que compiten entre sí durante este período, esta actividad se reprogramará.

ii. Conferencia de Conectividad de la AEC

La Dirección, con la orientación de la Presidencia del Comité Especial de Transporte, desarrolló un concepto para acoger la primera Conferencia de Conectividad de la AEC bajo el tema de trabajo "Superando las vulnerabilidades y los desafíos: Repensar la conectividad del transporte en el Gran Caribe". Se espera que el evento tenga lugar durante el primer trimestre de 2023 en Martinica. Algunos de los temas propuestos para el debate son las soluciones inteligentes para la conectividad del transporte, la reducción de las brechas de conectividad y las soluciones de transporte multimodal que pueden ayudar a mejorar la entrega de la última milla en la región.

2.1.2. Asociaciones y alianzas estratégicas

- i. La Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible representó a la AEC en el *Seminario Web de las Partes Interesadas del Caribe-SMART de la OMI*, que se celebró virtualmente el 11 de agosto de 2022. El seminario web se centró en el transporte marítimo sostenible, durante el cual expertos de la industria ofrecieron información que permitió a las partes interesadas identificar cuestiones relacionadas con el mismo. La Dirección presentó el Programa de Trabajo de Transporte, durante el cual, se discutieron áreas como la Transformación Digital, el establecimiento de una Red Regional de Transbordadores, el Desarrollo Portuario y el Transporte Marítimo y la Logística, demostrando cómo la AEC puede apoyar el proyecto Caribe SMART.
- ii. La Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible participó como panelista en el seminario web de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) *"Estudios sobre el impacto regulatorio de los acuerdos de servicios aéreos para la promoción de la liberalización del mercado del transporte aéreo en América Latina y el Caribe"*. Celebrado el 13 de septiembre de 2022, el seminario web facilitó el debate sobre los beneficios positivos de la regulación y liberalización de los mercados aéreos en la región del Gran Caribe. La Dirección presentó el impacto potencial de los acuerdos de servicios aéreos en la región, analizando los principales desafíos que enfrenta la industria y posicionando el trabajo de la AEC y su Acuerdo de Servicios Aéreos como una medida potencial para estimular el crecimiento y fomentar la eficiencia operativa.
- iii. La AEC, representada por el Secretario General y la Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible, participó en el *VII Foro Internacional de Ciudades y Plataformas Logísticas* celebrado en Panamá del 18 al 20 de octubre de 2022. La Dirección investigó y preparó una presentación sobre la Economía Azul y las Asociaciones Público-Privadas (APP) que fue presentada por el Secretario General. La presentación se centró en el potencial de esta industria que se puede habilitar a través de las APP. En esta conferencia también se aprovechó la oportunidad para

reunirse con las principales partes interesadas del sector del transporte, entre ellas GeorgiaTech, para debatir una posible colaboración.

- iv. La Dirección continuó ejecutando el mandato de la AEC y recalibró su trabajo para centrarse en las cuestiones emergentes para satisfacer adecuadamente las necesidades de los miembros de la AEC. En este sentido, la Dirección se comprometió con una serie de socios estratégicos para identificar y desarrollar el trabajo de colaboración. Las siguientes son algunas de las partes interesadas con las que se ha colaborado durante este periodo:

- **Reunión con la Organización Marítima Internacional (OMI):** La Secretaría de la AEC, a través de la Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible y la Dirección de Cooperación y Movilización de Recursos, tuvo una reunión el 13 de julio de 2022 con la Organización Marítima Internacional (OMI) para discutir el Proyecto Caribe-SMART en curso. El proyecto se centra en el desarrollo sostenible de los puertos de los pequeños Estados insulares en desarrollo (PEID). La fase de evaluación de las necesidades del proyecto está en marcha y los representantes de la OMI propusieron compartir los datos y las conclusiones de la evaluación con la AEC.
- **Reunión con la Alianza Caribeña:** En virtud del compromiso de la AEC de capitalizar las sinergias y asociaciones con los socios de desarrollo regionales e internacionales, la Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible celebró una reunión con representantes del Ministerio de Desarrollo Económico de Curazao y la Junta de Turismo de Curazao en mayo de 2022. El objetivo de la reunión era dar seguimiento a una propuesta de colaboración en el proyecto de la Alianza de Transporte Aéreo del Caribe a la AEC. Considerando la estrategia de conectividad aérea en el programa de trabajo de transporte, la Dirección participó en esta reunión y reconoció las numerosas sinergias y oportunidades para desarrollar una propuesta de proyecto conjunto.

2.1.3. Compromiso, consulta y aprobación de los miembros

i. Segunda reunión de la Mesa Directiva del Comité Especial de Transporte

La 2ª Reunión de la Mesa Directiva del Comité Especial de Transporte de la AEC tuvo lugar virtualmente el 7 de junio de 2022 y fue presidida por el Excmo. Sr. Serge Letchimy, Presidente del Consejo Ejecutivo de la Colectividad Territorial de Martinica, quien representó a Martinica en su calidad de Presidente del Comité Especial de Transporte de la AEC. La Dirección de Comercio y Desarrollo Sostenible de la AEC informó a los participantes en la reunión sobre el papel de la Dirección, la función respectiva de cada miembro de la Mesa Directiva del Comité Especial de Transporte, el programa de trabajo en curso relacionado con el transporte y la planificación del Programa de Trabajo de la AEC para el Transporte en 2023. El Presidente del Consejo

Ejecutivo subrayó las acciones prioritarias que se llevarán a cabo durante la presidencia de Martinica.

ii. 31ª reunión del Comité Especial de Transporte

La 31ª Reunión del Comité Especial de Transportes tuvo lugar por videoconferencia el martes 23 de agosto de 2022, y fue presidida por la Sra. Sandra Casanova, Consejera de la Asamblea de Martinica de la Colectividad Territorial de Martinica, en calidad de Presidenta del Comité Especial de Transportes de la AEC. La reunión incluyó una sesión sectorial de partes interesadas que se centró en áreas temáticas clave como la cooperación regional en la industria del transporte, la sostenibilidad portuaria y la digitalización. Durante esta sesión intervinieron expertos de las siguientes organizaciones CEPAL, Asociación de Gestión Portuaria del Caribe (PMAC), OMI, OACI, COCATRAM y la Red Federada de Intercambio de Información en Logística del Futuro. La sesión de trabajo a puerta cerrada durante la segunda mitad de la reunión se centró en informar sobre los logros e iniciativas ejecutadas en el periodo 2021-2022 y en una presentación del Programa de Trabajo de Transporte y el Plan de Implementación de la AEC elaborados para cumplir con los objetivos de desarrollo del transporte trazados en el Plan de Acción de la AEC para 2022-2028.

iii. VII Reunión del Mecanismo de Coordinación

Durante esta reunión, la Sra. Sandra Casanova, en su calidad de Presidenta del Comité Especial de Transporte, hizo una presentación sobre las acciones estratégicas en materia de transporte que emanan del Plan de Acción de la AEC. Asimismo, ofreció una visión general de los proyectos y actividades a los que se dará prioridad durante su presidencia, a saber, la organización de una Conferencia regional sobre Conectividad, la promoción de la inversión en infraestructura de transporte y el fortalecimiento de las redes de transporte multimodal en el Gran Caribe.

2.2.DIRECCIÓN PARA LA REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES, MEDIO AMBIENTE Y EL MAR CARIBE

2.2 REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES, MEDIO AMBIENTE Y EL MAR CARIBE

El Mar Caribe es reconocido internacionalmente como una zona de diversidad biológica singular y un ecosistema sumamente frágil que requiere la aplicación de iniciativas regionales orientadas a promover la conservación y la ordenación sostenibles de los recursos costeros y marinos, entre ellas el examen del concepto del mar Caribe como zona especial en el contexto del desarrollo sostenible, incluida su designación como tal, sin perjuicio del derecho internacional. En consecuencia, es necesario promover la conservación del Mar Caribe a través de herramientas como la cooperación y políticas internacionales que favorezcan el desarrollo sostenible y que los asociados para el desarrollo regional e internacional pertinentes colaboren para formular y aplicar las iniciativas de la región.

En el Gran Caribe, vivimos y operamos en un entorno de riesgos múltiples. Esto quedó claramente ejemplificado en 2021 y 2022, cuando la región experimentó fenómenos simultáneos y en cascada, incluidos ciclones tropicales, inundaciones, sequías, actividad volcánica y terremotos, todos ellos en el contexto de la pandemia de COVID-19. Estos eventos resultaron en desplazamientos significativos, muertes, lesiones, pérdidas materiales y paralizaron economías regionales que ya eran frágiles.

Sumado a esto, el cambio climático representa una amenaza seria para el bienestar humano en la región. De acuerdo con el informe 'Estado del clima en América Latina y el Caribe 2021' de la Organización Meteorológica Mundial, la región del Gran Caribe está experimentando un clima y un cambio climático extremos que pueden causar daños irreversibles y poner en peligro vidas y medios de subsistencia. La reciente devastación causada por el paso de los huracanes Ian y Julia es un recordatorio evidente de esto.

CAMBIOS EN LA DIRECCIÓN

La Dirección experimentó cambios de personal en abril, agosto y septiembre de 2022. El 25 de abril, la Sra. Cherisse Braithwaite-Joseph asumió el cargo de Asesora de la Dirección. La Sra. Sharane Mohammed presentó su renuncia como Asistente Administrativa y dejó el cargo el 25 de agosto de 2022. Este cargo fue ocupado temporalmente por la Sra. Gina Cabrera-Tilokee durante el periodo del 1 al 30 de septiembre. El proceso de contratación para ocupar este puesto fue concluido y la posición será ocupada por la Sra. Samantha Snaggs el 3 de enero de 2023.

En agosto, la Dirección dio la bienvenida a dos pasantes de Caribbean Catastrophe Risk Insurance Segregated Portfolio Company (CCRIF SPC). Justyn Alexander comenzó su pasantía el 2 de agosto y Jamala Alexander comenzó el 18 de agosto. Justyn Alexander completó su pasantía CCRIF SPC el 7 octubre y seguirá trabajando como pasante de

AEC durante el período del 10 de octubre al 16 de diciembre. Jamala Alexander completó su pasantía CCRIF SPC el 26 de octubre. Alexia Sylvester también colaboró como pasante del 28 de noviembre al 16 de diciembre.

RETOS

Actualmente, la Dirección se integra por la Directora, la Asesora, dos Asistentes de Investigación y un Gerente de Proyecto, este último contratado para el proyecto Costas Arenosas. Además, con la ausencia del Auxiliar Administrativo, la dirección está operando por debajo de su capacidad total.

Al mismo tiempo, los intereses en las áreas de Reducción del Riesgo de Desastres y Medio Ambiente continúan aumentando debido a la mayor preocupación global por el cambio climático y otros temas relacionados con el riesgo. Como tal, la Dirección participa activamente en diversos eventos regionales, lo cual ha mejorado nuestras oportunidades de recibir más invitaciones para participar en diversos proyectos e iniciativas regionales e internacionales.

En este contexto, la Dirección busca maximizar sus recursos limitados para ejecutar proyectos y actividades en curso que respondan a peligros naturales recurrentes, al tiempo que establece alianzas estratégicas relevantes, abordan los problemas de riesgo actuales y futuros, a fin de proporcionar valor agregado a nuestra Membresía.

2.2.1 Reducción del Riesgo de Desastres

Reuniones de RRD:

- **Reunión con la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR):** esta reunión se llevó a cabo el 9 de mayo de 2022 con representantes de la UNDRR y fue facilitada por la Oficina de Preparación y Gestión de Desastres de Trinidad y Tobago (ODPM TT). Los participantes discutieron las formas en que la AEC y la UNDRR podrían colaborar con respecto a los sistemas de alerta temprana y el riesgo climático dentro de la Región del Gran Caribe.
- **Alianzas para servicios meteorológicos, hídricos y climáticos, alerta temprana y acción anticipatoria para aumentar la resiliencia:** esta reunión se llevó a cabo el 13 de mayo de 2022. La Directora se reunió con el representante de la Organización Meteorológica Mundial para América del Norte, América Central, Sr. Rodney Martínez Güingla y otros actores regionales para discutir oportunidades de colaboración en temas relacionados con el clima y la gestión del riesgo de desastres.

- **Reunión con la Oficina de Preparación y Gestión de Desastres (ODPM TT)** – Esta reunión se llevó a cabo el 1 de junio de 2022. Su objetivo era que DECS y ODPM TT presentaran iniciativas actuales, así como visiones de próximos proyectos y actividades para identificar oportunidades de colaboración. La DECS consideró la reunión como una oportunidad para construir una futura asociación en beneficio de los estados del Gran Caribe.
- **Reunión con el Presidente del Comité Especial para la Reducción del Riesgo de Desastres (SCDRR)** - Esta reunión se celebró el 13 de junio de 2022. La DECS se reunió con el Excmo. Sr. Álvaro Enrique Sánchez Cordero, Embajador de la República Bolivariana de Venezuela en la República de Trinidad y Tobago y Presidente del Comité Especial para la Reducción del Riesgo de Desastres (SCDRR) para discutir el Plan de Acción 2022-2028 de la AEC y la estrategia de reducción del riesgo de desastres (RRD) que se pondrá en marcha durante este período.
- **I Reunión de la Mesa Directiva del Comité Especial para la Reducción del Riesgo de Desastres** - Esta reunión se llevó a cabo el 1 de julio de 2022. La reunión sirvió para familiarizar a los miembros de la Mesa Directiva recién elegidos con su importante papel y función.
- **Reunión con el Centro de Anticipación** – Esta reunión se llevó a cabo el 19 de julio de 2022. La DECS organizó una reunión con la Dra. Lydia Cumiskey, Asesora de Asociaciones y Participación Comunitaria del Centro de Anticipación para discutir áreas de interés común y oportunidades de asociación y colaboración. Actualmente, la AEC está considerando formalizar un acuerdo de asociación con el Centro de Anticipación.
- **V Reunión del Consorcio Regional de Alerta Temprana** – La V Reunión del Consorcio Regional de Alerta Temprana se llevó a cabo el 1 y 2 de septiembre de 2022 en Bridgetown, Barbados. Fue organizado por CDEMA y la UNDRR con el propósito de desarrollar un organismo estratégico y asesor para el avance y fortalecimiento de los Sistemas de Alerta Temprana dentro de la Región del Caribe. La asesora de DECS, Cherisse Braithwaite-Joseph, asistió a las reuniones y realizó una presentación sobre las iniciativas de sistemas de alerta temprana de DECS.
- **XXX Reunión del Comité Especial para la RRD** - El 5 de septiembre de 2022 se llevó a cabo de forma virtual la XXX Reunión del Comité Especial para la Reducción del Riesgo de Desastres (SCDRR). En la reunión, los miembros brindaron comentarios sobre el Plan de acción de la AEC 2022-2028, el Plan de implementación 2022-2028 y el programa de trabajo DECS 2022-2023. Los

miembros también brindaron información para los tres proyectos propuestos por la dirección.

- **VI Plataforma de Diálogo Regional sobre Acción Anticipatoria** – Esta se llevó a cabo del 28 al 29 de septiembre de 2022 en Antigua Guatemala. Fue organizado por Anticipation Hub en colaboración con la Cruz Roja Alemana y el Programa Mundial de Alimentos. La Asistente de Investigación para la Reducción del Riesgo de Desastres, Christal Benjamin, asistió a esta conferencia y destacó el trabajo continuo de la AEC para fortalecer los sistemas regionales de alerta temprana. Como resultado de esta conferencia, DECS ha establecido nuevas alianzas y ha fortalecido las alianzas existentes con organizaciones regionales enfocadas en la acción anticipatoria.

Iniciativas Conjuntas

- **Informe del Sistema Regional de Alerta Temprana de Riesgos Múltiples (MHEWS) de UNDRR-AEC** - La dirección está trabajando actualmente en un informe conjunto con la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres que evalúa las capacidades para MHEWS en la región del Caribe. La asesora de DECS, Cherisse Brathwaite- Joseph participó en la presentación del informe en la 5ta Reunión del Consorcio Regional de Sistemas de Alerta Temprana (EWS) del 1 al 2 de septiembre de 2022 en Barbados. El informe recibió comentarios positivos y los comentarios se están revisando actualmente.
- **Informe de evaluación regional de UNDRR 2023** - La DECS está participando en la producción del Informe de evaluación regional de UNDRR 2023 (RAR2023). La directora Ana Leticia Ramírez Cuevas es miembro del Comité Regional Intergubernamental para el informe. Como tal, ha tenido la oportunidad de contribuir a su enfoque y contenido estratégico.
- **Taller de Gestión de Riesgos Protección Civil y Ayuda Humanitaria** - La Directora de la DECS asistió al Taller de Gestión de Riesgos Protección Civil y Ayuda Humanitaria, realizado en el marco del Acuerdo Marco de Asociación para la Captación de Usuarios de Copernicus (FPCUP). Este se llevó a cabo del 27 al 28 de octubre en Panamá y su objetivo fue facilitar una discusión con las partes interesadas de Copernicus, el Programa de Observación de la Tierra de la Unión Europea, para mejorar y facilitar el diálogo entre todos los usuarios finales nacionales y los representantes de los miembros de la comunidad empresarial.

- **Participación en eventos relevantes** – En este período, el personal de DECS participó en varios eventos virtuales regionales e internacionales relacionados con la gestión del riesgo de desastres en la región.

Días Internacionales

- **Día Mundial de la Asistencia Humanitaria:** este día se celebró el 19 de agosto de 2022, bajo el lema "Se necesita un pueblo". La DECS conmemoró este día publicando un resumen para los medios de comunicación en las plataformas de redes sociales de la AEC, que destacó y celebró el importante papel que desempeñan los trabajadores humanitarios en la respuesta a las crisis.
- **Día Meteorológico Mundial:** se conmemoró el 23 de marzo de 2022. La DECS observó este día publicando un resumen de prensa en las plataformas de redes sociales de la AEC que destaca la importancia de la información hidrometeorológica y climática para la reducción del riesgo de desastres.
- **Día Internacional para la Reducción del Riesgo de Desastres** - 13 de octubre. Este año, DECS conmemoró este importante día organizando un Webinar sobre Sistemas de Alerta Temprana de Riesgos Múltiples.
- **Concientización sobre Tsunamis** - se conmemoró el 5 de noviembre de 2022. La DECS conmemoró este día publicando un artículo en el sitio web de la AEC.

2.2.2 Comisión del Mar Caribe

Reuniones de la CMC:

- **III Reunión de la Mesa Directiva de la Comisión del Mar Caribe** - Esta reunión se celebró el 20 de julio de 2022. La reunión fue presidida por la Dra. Rahanna Juman, Directora (ag.) del Instituto de Asuntos Marinos (IMA) de Trinidad y Tobago en su calidad de Presidenta de la Comisión del Mar Caribe. El objetivo de la reunión fue establecer las responsabilidades y funciones de la Mesa Directiva de la CMC, así como finalizar el calendario de reuniones y las medidas que deben adoptarse para continuar los proyectos e iniciativas de la Comisión.
- **XXII Reunión de la Comisión del Mar Caribe** - La XXII Reunión de la Comisión del Mar Caribe (CMC) se celebró virtualmente el 2 de septiembre de 2022. El objetivo de esta reunión era examinar los planes, acuerdos e informes pertinentes relativos a la labor de la Comisión del Mar Caribe.

Proyectos de la Comisión del Mar Caribe:

- **Designación del Mar Caribe como área especial en el contexto del desarrollo sostenible** - La Dirección preparó y presentó el Informe del Secretario General ante la AGNU el 31 de mayo sobre los avances en el concepto de la Designación del Mar Caribe como zona especial en el contexto de desarrollo sostenible.

Los TDR para actualizar el estudio de consultoría 2014 para analizar las implicaciones legales de la Designación del Mar Caribe como zona especial en el contexto de desarrollo sostenible, incluyendo el turismo sostenible, comercio y pobreza se sometieron a consulta y comentarios de la Membresía, se recibieron comentarios proporcionados por Colombia y están siendo incorporados.

- **Costas Arenosas:**
 - **Componente 1: Red de Puntos Focales** – La VII Reunión de Puntos Focales se celebró el 7 de julio de 2022. La reunión acordó enviar la actualización de los avances de la red de monitores para ser revisada por el Coordinador Técnico. Además, los Puntos Focales acordaron celebrar reuniones individuales para analizar la red.
 - **Componente 1.4:** El Gerente de Proyecto realizó consultas con el Coordinador Técnico del proyecto, el Dr. José Luis Juanes, y sostuvo reuniones formales en mayo de 2022 en la Secretaría General de la AEC en Puerto España. El equipo

del proyecto ha determinado que se puede requerir un Grupo Asesor Técnico (TAG) para el componente 5 y 6, a saber, el Manual de Rehabilitación de Playas y la Conferencia de Costas Arenosas en junio de 2023. El grupo de Expertos Técnicos para compilar el Manual está conformado por: el Dr. Jose Luis Juanes Martí, Dr. Constanza Ricaurte Villota, Ywenn De La Torre y Miguel Canals.

- **Componente 2.1: Conferencias/Capacitación** - El Dr. José Luis Juanes, Coordinador Técnico del Proyecto Costas Arenosas, ha presentado el Resumen "Proceso de erosión en las playas de arena del Caribe" para participar en la Conferencia Internacional sobre Ingeniería Costera ICCE Conference 2022 que se celebrará en Sídney Australia del 4 al 9 de diciembre de 2022.

La consultora GAMMA, SA en la realización de los Proyectos Ejecutivos tanto en Trinidad & Tobago como en Antigua & Barbuda impartió cursos de capacitación titulados "Curso de Postgrado en Procesos Costeros y Metodologías de Playas para la Recuperación de Playas". Los cuales, se llevaron a cabo en el Instituto de Asuntos Marinos, Auditorio Chaguaramas, Trinidad, del 25 de abril de 2022 al 6 de mayo de 2022 con 13 participantes/expertos de toda Trinidad, como la Universidad de Trinidad y Tobago, la Autoridad de Gestión Ambiental y el Instituto de Asuntos Marinos, entre otros, y posteriormente del 11 de mayo de 2022 al 17 de mayo de 2022 en el Dunbar's Lab Complex, St John's Antigua & Barbuda con 9 participantes de la División de Pesca, Departamento del Medio Ambiente y Departamento de Servicios Metrológicos.

- **Componente 3: Estrategia de Adquisición de Equipo Costero** – El Gerente de Proyecto y el Coordinador Técnico sostuvieron reuniones individuales con los (9) Puntos Focales del Proyecto el 18 al 29 de agosto de 2022 para solicitarles los documentos referentes al acuerdo de transferencia de custodia y el suministro del equipo a los Estados Miembros, documentos esenciales para poder concretar la entrega del equipo.
- **Componente 4.1: Proyectos Ejecutivos** - Durante este período, la consultora de AEC CITMA/GAMMA (una empresa cubana responsable de la realización de extensos estudios/trabajos costeros en la región) ha completado con éxito los Proyectos de Rehabilitación de Playas en Runaway Beach, St John's Antigua y Barbuda, y Bonasse Beach, Cedros Trinidad y Tobago. Esto completa todos los ejercicios de trabajo de campo y cursos de posgrado en los tres sitios para los Proyectos Ejecutivos de Playa con el proyecto anterior completado en Viento Playa Frio en Panamá en octubre de 2021.
- **Componente 4.2: Torre de monitoreo de video en Jamaica** – (Este componente es administrado por KIOST y NEPA). La AEC está en consulta con NEPA Jamaica, para organizar ejercicios de desarrollo de capacidades como parte

de su Proyecto de Torre de Monitoreo de Playas en Hellshire, Jamaica. Representantes del Instituto Coreano de Ciencia y Tecnología Oceánica (KIOST) llegaron a Jamaica el 11 de julio de 2022 para encargar y capacitar a representantes nominados de NEPA en el uso del Sistema de Monitoreo de Video (VMS) de la Torre. Se espera un período de prueba de seis meses del equipo hasta el final del año después del cual los equipos de Costas Arenosas estarán expuestos al uso de sistemas de monitoreo de video para evaluar los procesos costeros en nuestras playas y sus beneficios.

- **Componente 5.1: Manual de Rehabilitación de Playas** - La compilación del Manual de Rehabilitación de Playas forma parte de las consultas realizadas entre el Gerente de Proyecto y el Coordinador Técnico del proyecto Dr. José Luis Juanes durante las reuniones formales en mayo de 2022 en la Oficina Central de AEC en Puerto España. Los resultados de los Proyectos de Rehabilitación de Playas en Panamá, Antigua y Barbuda y Trinidad y Tobago brindan a la región la oportunidad de mostrar las variaciones específicas del sitio en fórmulas establecidas con los extensos datos recopilados de los sitios, lo que luego permitirá diseñar modelos matemáticos y el desarrollo de estrategias únicas para la rehabilitación de sus playas.
- **Componente 5.4: Plataforma en Línea** – El equipo del proyecto Costas de Arena redactó un documento de términos de referencia e inició una serie de consultas con empresas de TI para el desarrollo de la plataforma. La AEC celebró una reunión el 9 de septiembre de 2022, con el objetivo de discutir los TDR para la plataforma en línea con tres posibles licitadores.
- **Componente 6: Conferencia Regional sobre Preservación de Playas** – La AEC continua trabajando en la culminación del proyecto Costas Arenosas, se espera finalizar en junio de 2023 con la organización de una conferencia que no solo destaca el trabajo del proyecto, sino que también proporciona una plataforma para otros expertos/científicos que actualmente participan en investigaciones/proyectos similares sobre el efecto del cambio climático y degradación de la tierra en las playas y costas del Caribe y América Latina para presentar su trabajo y permitir debates sobre el tema, las mejores prácticas y las áreas donde se puede necesitar más investigación. Esta conferencia esta denominado Conferencia de Preservación de Playas en la Región del Gran Caribe 2023. La AEC ha elegido los siguientes países como posibles sedes para la celebración de la conferencia: Antigua y Barbuda, Cuba, Panamá y Trinidad y Tobago. Los criterios para elegir el lugar para la celebración de la conferencia también deben incluir los análisis de costo-beneficio de los espacios para la conferencia/auditorio de los Estados miembros y la disponibilidad, accesibilidad y logística dentro del país. La AEC está actualmente en contacto con los Puntos Focales con los estados miembros elegidos y tomará una determinación final en

septiembre de 2022. El Gerente de Proyecto y el Coordinador Técnico del Proyecto Costas Arenosas completaron el Borrador de Nota Conceptual para la Conferencia de Preservación de Playas, que se desarrollará a partir del tema, la agenda, los expertos, los presentadores y todos los aspectos de la conferencia.

- **Iniciativa de Movilidad Climática del Gran Caribe (GCCMI)** - La Asociación de Estados del Caribe (AEC), el Banco Mundial (BM), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR), la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) establecieron una asociación sin precedentes para abordar los retos de la movilidad forzada por el clima en la región del Gran Caribe. La Iniciativa de Movilidad Climática del Gran Caribe (GCCMI) elaborará un informe exhaustivo sobre el alcance, la naturaleza, las implicaciones y la respuesta al desplazamiento y la migración climática, en todas las áreas relevantes, en el Gran Caribe.
- **Lanzamiento de Alto Nivel de la Iniciativa de Movilidad Climática del Gran Caribe** - Este evento se celebró en la ciudad de Nueva York el 22 de septiembre de 2022 para lanzar la Iniciativa de Movilidad Climática del Gran Caribe en colaboración con el Centro Mundial para la Movilidad Climática (UNOPS). Proporcionó un foro constructivo de alto nivel para el intercambio de opiniones sobre los retos y las oportunidades.

Reuniones previas al lanzamiento:

- **Reunión con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)** - Se celebró el 9 de mayo de 2022.
- **Reunión con la Iniciativa de Movilidad Climática de África (ACMI) y los Emiratos Árabes Unidos (EAU)** - Se celebró el 10 de mayo de 2022.
- **Reunión con la Oficina de Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR) y ACMI** - Se celebró el 16 de junio de 2022.
- **El Foro de Partes Interesadas de ACMI** – Este foro se celebró del 26 de julio al 28 de julio de 2022.
- **Reunión de DECS, Comunicación de la AEC y Sharon Johnson; Kamal Amakrane, Miguel Verbolovskis; David Lonnberg; Hyun Kim** - Esta reunión se llevó a cabo el 8 de septiembre, 2022.

Cursos Virtuales

- **Seminario CSC: "Microplásticos en el Caribe: Fuentes, Impactos y Metodologías de Monitoreo"** - La Asociación de Estados del Caribe (AEC) en colaboración con el Instituto de Asuntos Marinos de Trinidad y Tobago (IMA), el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) a través de la Secretaría del Convenio de Cartagena, la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID), el Centro de Investigación y Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional (CINVESTAV), y el Centro Regional de Capacitación y Transferencia de Tecnología del Convenio de Basilea para el Caribe (BCRC-Caribe) organiza conjuntamente el seminario de la Comisión del Mar Caribe (CMC) titulado: "Microplásticos en el Caribe: Fuentes, Impactos y Metodologías de Monitoreo". Este seminario, que se celebró virtualmente del lunes 31 de octubre al viernes 4 de noviembre de 2022, contó con un total de 22 ponentes/expertos regionales e internacionales. El seminario contó con un total de 22 facilitadores de 12 países y 468 asistentes de 52 países.

Celebración de Días Internacionales:

- **Día Internacional de la Madre Tierra - 22 de abril** - Este día se conmemoró el 22 de abril de 2022. La DECS preparó un informe para el sitio web de AEC y las plataformas de redes sociales para crear conciencia sobre temas ambientales como el cambio climático y la degradación ambiental.
- **Día Mundial del Medio Ambiente - 5 de junio** - Este día se conmemoró el 5 de junio de 2022. La DECS preparó un informe para el sitio web de la AEC y las plataformas de redes sociales para crear conciencia sobre temas ambientales como el cambio climático y la degradación ambiental.
- **Día Mundial de la Playa – 1ro de septiembre** - Este día se conmemoró el 1ro de septiembre de 2022. DECS preparó un informe para el sitio web de la ACS y las plataformas de redes sociales para crear conciencia sobre los problemas ecológicos que están afectando negativamente a nuestras playas globales.
- **Día Internacional de Limpieza Costera (ICC) – 17 de septiembre** - Este día se conmemoró el 17 de septiembre de 2022. El personal de la AEC se unió al Día Internacional de Limpieza Costera organizado por ICC Trinidad y Tobago, el Ministerio de Planificación y Desarrollo, el Instituto de Asuntos Marinos, la Autoridad de Gestión Ambiental y el Centro Regional del Convenio de Basilea para la Capacitación y Transferencia de Tecnología para el Caribe. Además, DECS preparó un informe para el sitio web de AEC y las plataformas de redes sociales para crear conciencia sobre la basura marina.

2.3. DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS

2.3 DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS

El presente informe refleja los avances implementados en materia de cooperación y movilización de recursos para generar alianzas de cooperación al desarrollo sostenible del Gran Caribe.

2.3.1 La organización y supervisión de las reuniones estatutarias:

XXXVI Reunión del Comité Especial de Cooperación y Movilización de Recursos (13/09/2022) que tuvo la participación de veintiuna delegaciones de la Membresía. Esta reunión permitió compartir la nueva estrategia de cooperación de la UE - Instrumento Europeo de Vecindad y Cooperación al Desarrollo (NDICI) y las ventanas de oportunidad para una cooperación más cohesionada y ampliada entre Europa y la región del Caribe. Se presentó el Índice de Vulnerabilidad Multidimensional - Ajustador de la Duración de la Resiliencia (IVM-RDA) y el Marco de la Capacidad de Resiliencia Interna (IRC) del Banco de Desarrollo del Caribe, con lo que se promueve alentar a los Miembros de la AEC para aplicar el IRC en sus operaciones, así como ofrecer una oportunidad más equitativa para apuntalar el acceso de los países del Caribe a la financiación concesional.

VI Conferencia de Cooperación Internacional (10-11/11/22) bajo el tema "*El Gran Caribe: construyendo puentes de transformación e innovación hacia un futuro de progreso sostenible*", se celebró de manera presencial, en La Habana Cuba del 10 al 11 de noviembre de 2022 y contó con la participación de 51 delegaciones de la membresía, entre ellos unos altos funcionarios, así como 33 Agencias de Cooperación. En el evento participaron 29 ponentes de diversos sectores y se proyectaron dos vídeos educativos: uno sobre el Sistema de Alerta Temprana (EAS) que supervisa el movimiento del sargazo mar adentro, las condiciones que conducen a su varada y cómo mejorar la resiliencia y promover formas de utilizar el alga para una adaptación transformadora; el otro trata sobre la mitigación del impacto ambiental y económico del sargazo, este último que se convierte en productos para la resiliencia climática en el Caribe. Se presentó la revista anual de cooperación, que incluye artículos de investigación sobre las principales áreas temáticas de la AEC, así como la publicación de la primera edición del Catálogo de Cooperación Sur-Sur y Triangular de la AEC que destaca buenas prácticas regionales. Entre los logros concretos obtenidos esta la firma de dos Memorandos de Entendimiento con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) y la Comisión Centroamericana de Transporte Marítimo (COCATRAM), así como, el posicionamiento de una visión estratégica e integral a través de propuestas de proyectos priorizados por el Consejo de Ministros, en la búsqueda y consolidación de la cooperación y la movilización de nuevos recursos financieros, con la finalidad de generar puentes que permitan la construcción basada en los elementos fundamentales

del desarrollo, para alcanzar un crecimiento económico, social y ambiental innovador para la Región del Gran Caribe, hacia el anhelado “desarrollo sostenible”.

2.3.2 Iniciativas y asociaciones de cooperación

Catálogo de Cooperación Sur-Sur y Triangular de la AEC - busca recopilar las mejores prácticas de los Países Miembros en diferentes sectores de interés común que puedan ser compartidas a nivel regional, creando así un puente de cooperación entre los países.

Primera Edición del White Paper de la AEC - incluye un repaso histórico de la institución, el Plan de Acción 2022-2028, prioridades inmediatas y próximos pasos.

Convocatorias de propuestas – la Dirección sigue realizando un seguimiento constante de las posibles convocatorias de propuestas con las respectivas Direcciones. Estas oportunidades han sido fructíferas hasta la fecha con la participación de la AEC en las propuestas de RESEMBID y BID.

Cartera de alianzas de cooperación – se han celebrado reuniones exploratorias y técnicas, dirigidas por la DCMR, en la búsqueda de oportunidades. En ese sentido se han establecido nuevas relaciones y alianzas para identificar donantes y agencias multilaterales estratégicas para solicitar y garantizar la financiación, la asistencia técnica y la cooperación de los diferentes socios del desarrollo.

Participación en eventos de cooperación y reuniones de altos funcionarios – la DCMR, en su objetivo de promover la visibilidad y relevancia de la AEC, con el fin de lograr mayores vínculos y asociaciones significativas con los actores del desarrollo, formó parte de la delegación que acompañó al Secretario General en la 77ª Asamblea General de las Naciones Unidas en Nueva York, así como en varias reuniones bilaterales con el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), el Banco Mundial, el Gobierno de Italia y el Gobierno de los Emiratos Árabes Unidos. Posteriormente se realizó una misión a Bruselas, Bélgica para entrevistarse con funcionarios de la Unión Europea para iniciar las relaciones interinstitucionales con la Dirección General de Protección Civil Europea y Operaciones de Ayuda Humanitaria (DG-ECHO), la Dirección General de Asociaciones Internacionales (DG-INTPA), la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y con los Embajadores representantes de misiones permanentes ante la UE (Las Bahamas, Barbados, Guatemala, Guyana, Panamá, Trinidad y Tobago, y la Organización de Estados del Caribe Oriental).

Memorandos de Entendimiento - La Dirección refuerza su compromiso de establecer asociaciones sólidas, por lo que se han firmado acuerdos con instituciones clave. Recientemente se han firmado memorandos de entendimiento con el Banco Latinoamericano de Desarrollo (CAF), la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) y la Comisión Centroamericana de Transporte Marítimo (COCATRAM). Actualmente se están

estudiando y desarrollando acuerdos con la Organización Marítima Internacional (OMI), la Secretaría de la Commonwealth, la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), la Organización Internacional del Trabajo (OIT), Brasil, Perú y la Universidad de las Antillas Francesas.

Iniciativas de cooperación técnica - Como parte adicional de su mandato de promover la cooperación y el fortalecimiento institucional de la Secretaría de la AEC, la DCMR sigue siendo instrumental en la obtención de asistencia técnica para los miembros del personal de la AEC en las áreas de Planificación Estratégica y capacitación, incluyendo los idiomas a través de cursos de español.

Elegibilidad del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) y proceso de solicitud

La DCMR sigue comprometido en sus esfuerzos por buscar y recibir una respuesta favorable respecto al estatus de elegibilidad para la ayuda oficial al desarrollo (AOD) a través de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

2.3.3 Gestión de proyectos

La DCRM trabaja estrechamente con las otras dos Direcciones de Comercio y Desarrollo Sostenible y de Reducción de Riego de Desastres de la Secretaría con el fin de diseñar, redactar y negociar las propuestas de proyectos, así como, en la promoción de la Lista de Proyectos priorizada y avalada por el Consejo de Ministros, en la búsqueda estratégica de recursos financieros que permita generar los resultados esperados para la construcción del Desarrollo Sostenible de la Región del Gran Caribe; todo lo cual incluye una gama de proyectos de la cooperación Sur-Sur y Triangular.

2.3.4 Actividades administrativas

Adicionalmente a todo lo descrito, la Dirección desempeña varias funciones administrativas para su organización interna y así garantizar el éxito de sus actividades, entre las cuales están:

- Creación y producción de la Revista Anual de Cooperación de la AEC y del folleto digital de la V Conferencia de Cooperación Internacional de la AEC;
- Creación y producción de la Revista Anual de Cooperación de la AEC y del folleto digital de la VI Conferencia de Cooperación Internacional de la AEC con i) 8 artículos de investigación sobre cooperación internacional, planificación urbana, cooperación geoespacial, cambio climático, reducción del riesgo de desastres, comercio, turismo y transporte, ii) información sobre los 13 documentos conceptuales de proyectos que posee en cartera la AEC;
- Creación de la página web para la VI Conferencia Internacional de Cooperación proveyendo de un espacio para inscripción, la agenda, los panelistas, invitados

especiales, fotografías del evento, las presentaciones proyectadas, el manual logístico, la revista de cooperación, el catálogo de cooperación las biografías y fotografías de los panelistas, así como la información de contacto de la AEC;

- Creación del correo electrónico conferencedesk@acs-aec.org para el recibo de correspondencia pertinente a los eventos de la Dirección;
- Confección del Informe y el Resumen Ejecutivo de la VI Conferencia Internacional de Cooperación;
- Participación en diferentes webinarios relacionados con la cooperación;
- Elaboración de una matriz de seguimiento de todos los Memorandos de Entendimiento entre la AEC y los socios;
- Investigación sobre los donantes/socios para el desarrollo y sistematización de un mapa;
- Investigación y actualización de la Matriz Intersecretarial.

EN CONCLUSIÓN

La DCMR es un pilar importante en el accionar estratégico de la Secretaria por tener bajo su responsabilidad, apoyar a las direcciones y unidades en la conceptualización de programas y proyectos que respondan a las líneas de acción estratégica del Plan de Acción 2022-2028. Así como, en la identificación de los socios y aliados internacionales, como actores claves al desarrollo; que provean del financiamiento necesario y/o la cooperación técnica basada en las buenas practicas establecidas en el tiempo.

En el último semestre la Dirección tuvo un renovado cambio generacional que le permitió una ventana de oportunidad transformacional como ímpetu adicional para la concreción y celebración de la VI Conferencia de Cooperación Internacional obteniendo un exitosos resultado por la multiplicidad de actores; agencias y bancos multilaterales, donantes, panelistas de los diferentes actores de la sociedad, Miembros, Miembros Asociados, Países observadores, Organizaciones fundadores observadores, colocando a esta reunión como un hito histórico de la organización por haber contado con un total de más de 220 participantes presencial.