

# **PROJET DE RAPPORT DU PRÉSIDENT DU COMITÉ SPÉCIAL DU TRANSPORT**

**ASSOCIATION DES ÉTATS DE LA CARAÏBE (AEC)**

**XXV<sup>E</sup> RÉUNION PRÉPARATOIRE INTERSESSIONELLE POUR LA XXVIII<sup>E</sup>  
RÉUNION ORDINAIRE DU CONSEIL DES MINISTRES**

Siège du Secrétariat de l'AEC, Port d'Espagne, République de Trinité et Tobago

(Réunion virtuelle)

Le 18 janvier, 2023

## **RAPPORT DU PRÉSIDENT DU COMITÉ SPÉCIAL SUR LE TRANSPORT SUR LE PROGRAMME DE TRAVAIL ANNUEL**

Ce rapport rend compte des activités mises en œuvre dans le domaine focal du transport au sein de la Direction du Commerce et du Développement durable de l'AEC durant la période allant d'avril à décembre 2022. Ces activités ont été exécutées dans le but d'atteindre les objectifs définis dans le cadre du Plan d'action 2022-2028 approuvé lors de la XXVII<sup>e</sup> Réunion ordinaire du Conseil des ministres de l'AEC. L'AEC reconnaît que le développement de réseaux de transport fiables dans la Grande Caraïbe est une pierre angulaire de son mandat pour faire avancer le développement durable de la Grande Caraïbe. Les perturbations induites par la pandémie dans le secteur du transport dans la Grande Caraïbe ont aggravé le dilemme régional de la connectivité limitée du transport. Les défis et les opportunités de ce changement de paradigme dans la planification des transports doivent être soigneusement examinés afin que l'écosystème des transports de la Grande Caraïbe devienne plus connecté et équipé de manière à soutenir les chaînes de valeur et l'activité commerciale régionales. Dans cette optique, le programme de travail de l'AEC pour le développement du transport régional a été développé pour aider les pays membres à adopter des approches, des outils et des méthodologies appropriés à ces besoins évolutifs du secteur du transport régional.

### **1. ENGAGEMENT, CONSULTATION ET APPROBATION DES MEMBRES**

#### **1.1 II<sup>e</sup> réunion du Bureau exécutif du Comité spécial sur le Transport**

La II<sup>e</sup> Réunion du Bureau Exécutif du Comité spécial sur le Transport de l'AEC a eu lieu virtuellement le 7 juin 2022 et a été présidée par S.E. M. Serge Letchimy, Président du Conseil Exécutif de la Martinique, Président du Conseil Exécutif de la Collectivité Territoriale de la Martinique, qui a représenté la Martinique, en qualité de Président du Comité spécial sur le Transport de l'AEC. La Direction du Commerce et du Développement durable de l'AEC a informé les participants à la réunion sur le rôle de la Direction, le rôle respectif de chaque membre du Bureau exécutif du Comité spécial sur le transport, le programme de travail en cours relatif au transport et la planification du programme de travail de l'AEC sur le transport en 2023. Le Président du Conseil exécutif a souligné les actions prioritaires à entreprendre sous la présidence de la Martinique. En détaillant les priorités, il a souligné la nécessité de réduire les empreintes carbone dans le transport maritime et aérien, d'accueillir la Conférence de l'AEC sur la connectivité qui se tiendra en Martinique en 2023, de stimuler la connectivité régionale par l'engagement des partenaires et la négociation de droits d'accès au transport rentables et de soutenir les efforts de mobilisation des ressources pour garantir le financement des travaux inclus dans le programme de travail sur le transport.

## **1.2 XXXI<sup>e</sup> réunion du Comité spécial sur le Transport**

La XXXI<sup>e</sup> réunion du Comité spécial sur le transport a eu lieu par vidéoconférence le mardi 23 août 2022, et fut présidée par Mme Sandra Casanova, Conseillère à l'Assemblée de Martinique de la Collectivité territoriale de Martinique, en qualité de Présidente du Comité spécial sur le transport de l'AEC. Ont assisté à la réunion 16 Etats membres, 3 membres associés et 2 observateurs fondateurs. La réunion a englobé une session sectorielle des parties prenantes qui s'est concentrée sur des domaines thématiques clés tels que la coopération régionale dans l'industrie du transport, la durabilité des ports et la numérisation. D'éminents experts des secteurs public et privé ont été invités à partager leurs points de vue sur ces questions afin que les décideurs politiques acquièrent une compréhension plus approfondie des développements clés auxquels le secteur est confronté. Cette session a été une véritable plateforme pour les États membres et les membres associés, qui ont pu se concentrer sur la promotion de la collaboration et des efforts en vue d'une connectivité accrue dans le secteur du transport régional, afin de le transformer en un système plus durable, fiable et intégré. Des experts des organisations suivantes sont intervenus au cours de cette session : Commission économique des Nations Unies pour l'Amérique latine et les Caraïbes (UNECLAC), Association de gestion portuaire des Caraïbes (PMAC), Organisation maritime internationale (OMI), Organisation de l'aviation civile internationale (OACI), Commission centraméricaine du transport maritime (COCATRAM) et Réseau fédéré d'échange d'informations sur la logistique du futur.

La session de travail à huis clos qui a eu lieu pendant la seconde moitié de la réunion a porté sur le compte rendu des réalisations et des initiatives exécutées pendant la période 2021-2022 et sur une présentation du programme de travail sur le transport et du plan de mise en œuvre de l'AEC élaborés pour atteindre les objectifs de développement du transport définis dans le plan d'action de l'AEC pour 2022-2028. Toutefois, en raison de difficultés techniques, les participants ont choisi de reporter cette deuxième session de la réunion jusqu'à ce que les membres aient eu l'occasion d'examiner les documents de réunion connexes et de mener les consultations nécessaires. Par conséquent, la XXXI<sup>e</sup> réunion du Comité spécial sur le Transport a été reconvoquée le mardi 6 septembre 2022. Au cours de cette réunion, les membres ont assisté à des présentations sur le plan de mise en œuvre proposé de l'AEC et le programme de travail sur le transport 2022-2023, qui ont été approuvés à l'unanimité par les participants.

## **1.3 VII<sup>e</sup> réunion du Mécanisme de coordination**

La VII<sup>e</sup> Réunion du Mécanisme de coordination s'est tenue le 2 août 2022 par vidéoconférence au Secrétariat de l'AEC, en République de Trinité-et-Tobago. La réunion a été présidée par le Président du Conseil des ministres de l'AEC, la République du Guatemala, S.E. le ministre Mario Adolfo Búcaro Flores, ministre des Affaires Etrangères. L'objectif général de la réunion était de créer une synergie entre les travaux des Comités spéciaux et ceux de la Commission de la Mer des Caraïbes ainsi que faciliter la cohérence entre les programmes de travail dans chaque domaine d'intervention respectif, le Plan

d'action de l'AEC et les mandats du Sommet. A cet égard, en sa qualité de Présidente du Comité spécial sur le Transport, Mme Sandra Casanova a fait une présentation sur les actions stratégiques en matière de transport émanant du Plan d'action de l'AEC et régissant les projets et initiatives conceptualisés dans le Plan de mise en œuvre pour le transport. Elle a également donné un aperçu des projets et activités qui seront prioritaires durant son mandat de Présidente, à savoir l'organisation d'une Conférence régionale sur la connectivité, la promotion de l'investissement dans les infrastructures de transport et le renforcement des réseaux de transport multimodal dans la Grande Caraïbe, ainsi que la mise en place d'une plateforme omnicanal afin d'unifier l'expérience client et de répondre de manière plus efficace à leurs demandes.

#### **1.4 Données relatives au transport dans le plan de mise en œuvre de l'AEC 2022-2028**

Suite à l'approbation du Plan d'action de l'AEC 2022-2028, la Direction a poursuivi son travail sur les contributions pour le Plan de mise en œuvre. Dans le Plan de mise en œuvre, les principales activités par lesquelles les actions stratégiques connexes seraient réalisées ont été définies. Les résultats, les ressources, les partenaires, les indicateurs de succès et les délais correspondants ont été articulés. Pour la période 2022-2028, un total de quatre (4) projets majeurs et programmes en cours sont envisagés pour soutenir le développement d'un système de transport intégré et résilient dans la Grande Caraïbe. Ces activités sont les suivantes :

- Stratégie maritime et logistique
- Stratégie régionale de connectivité aérienne
- Programme de transport durable
- Création d'un réseau régional de ferries dans la Grande Caraïbe

En outre, comme le transport reste un aspect fondamental de l'activité commerciale en général, la collaboration intersectorielle a été mise en avant pour tirer parti des synergies entre les domaines d'intervention du tourisme durable, du transport et du commerce. Ces programmes transversaux sont, entre autres, les suivants :

- Prise de décision basée sur des données
- Transformation numérique
- Programmes de renforcement des capacités
- Programme permanent de recherche

## **2. RENFORCER L'ACCÈS GRÂCE À UNE CONNECTIVITÉ ACCRUE DU TRANSPORT ET À DES SYSTÈMES LOGISTIQUES AMÉLIORÉS**

### **2.1 Cartes des routes maritimes de la Grande Caraïbe**

L'AEC continue à soutenir la maintenance de la plateforme Cartes des routes maritimes gérée par COCATRAM. Le Secrétariat de l'AEC couvre les frais de licence annuels de cette plateforme et participe à son comité de pilotage. La plateforme présente les services maritimes par pays, ainsi que des tableaux comparatifs mensuels, trimestriels et annuels

de la capacité portuaire dans la région de la Grande Caraïbe. S'y ajoutent les informations publiques obtenues sur le commerce extérieur de la région. En outre, les ports de la côte Pacifique de l'Amérique latine, qui englobe huit (8) pays, onze (11) ports et quarante-quatre (44) services, sont également inclus. Cet outil continue de fournir aux commerçants, aux acteurs du transport et aux entreprises des informations détaillées et transparentes sur les services de transport maritime et de logistique disponibles dans la Grande Caraïbe. Le 28 juillet 2022, la Direction du Commerce et du Développement durable a participé à une réunion avec COCATRAM pour évaluer les performances et les analyses des utilisateurs de la plateforme. Les données ont démontré une forte fréquentation du site par des utilisateurs de la région et d'ailleurs.

## **2.2 Stratégie en matière de transport maritime et de logistique**

Suite à l'approbation du Document Conceptuel de Projet (DCP) visant à développer une stratégie de transport maritime et de logistique pour la Grande Caraïbe, l'AEC, par le biais de la Direction du Commerce et du Développement durable, a reçu une étude réalisée en 2022 par UNECLAC sur les « *Contributions à la future Stratégie maritime de la Grande Caraïbe* ». L'objectif de cette étude était de fournir une base pour le développement d'une Stratégie de transport maritime et de logistique pour la Grande Caraïbe. À cette fin, l'étude plaide fortement en faveur d'un renforcement de la coopération régionale et sectorielle en matière de transport maritime et d'opérations d'expédition dans les ports à conteneurs. Cette étude, qui couvre soixante-dix-sept ports du bassin caribéen, du Golfe et de la côte Pacifique du Panama, actualise les données d'une précédente étude réalisée en 2014 qui analyse les installations portuaires et les flux de conteneurs dans la Grande Caraïbe. Elle fournit une analyse quantitative de certains des facteurs clés qui influencent la compétitivité d'un port et une évaluation complète de la présence des opérateurs de terminaux mondiaux dans la Caraïbe, de la part des exportations, des importations, de la performance et de la connectivité des ports, ainsi que d'autres recommandations liées à la gestion des perturbations dans le secteur des transports causées par la pandémie de COVID-19

## **2.3 Un réseau régional de ferries**

Suite à l'approbation d'un DCP présenté lors du XXIX<sup>e</sup> Comité spécial et portant sur le développement d'un réseau de ferries dans la Grande Caraïbe, la CEPALC a terminé une étude de faisabilité pour un réseau régional de ferries en juillet 2022. Sur la base d'une analyse des données relatives à l'offre et à la demande, l'étude identifie trois plaques tournantes potentielles - Caucedo, Sainte-Lucie et Port d'Espagne - ainsi que quatre routes potentielles :

1. Rotation 1 - départ de Caucedo, République dominicaine, à destination de Castries, Sainte-Lucie, via les îles Vierges britanniques, la Dominique et Saint-Barthélemy.
2. Rotation 2 - Départ de Sainte-Lucie pour Port d'Espagne, Trinité-et-Tobago, avant de faire escale dans les îles de la Barbade, de la Grenade et de Saint-Vincent-et-les-Grenadines.

3. Rotation 3 et 4 - Les troisième et quatrième rotations proposées utilisent la plateforme de Port d'Espagne pour intégrer le Suriname et le Guyana au sud, tandis que dans l'autre sens, elles intègrent la Colombie, Aruba, Curaçao et Bonaire.

Les partenariats public-privé (PPP) sont reconnus dans l'étude comme un moyen viable d'attirer le soutien du secteur privé pour l'investissement et l'exploitation. À cet égard, la Direction travaillera à l'élaboration d'un cadre pour le développement d'un PPP régional destiné à soutenir ce projet.

La présidente du Comité spécial du Transport de l'AEC note l'absence de la Martinique sur l'ensemble des rotations proposées dans l'étude de faisabilité pour un réseau de ferries dans la Grande Caraïbe.

### **3. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE TRANSPORT ET AUTRES QUESTIONS PERTINENTES**

#### **3.1 Conférence de l'AEC sur la connectivité**

La Direction, sous la guidance du Président du Comité spécial sur le Transport, a développé une proposition d'accueillir la première Conférence de l'AEC sur la Connectivité sous le thème de travail « *Surmonter les vulnérabilités et les défis : Repenser la connectivité du transport dans la Grande Caraïbe* ». L'événement devrait avoir lieu au cours du deuxième trimestre de 2023 en Martinique. Parmi les sujets soumis à la discussion figurent les solutions intelligentes pour la connectivité des transports, la réduction des écarts de connectivité et les solutions de transport multimodal qui peuvent contribuer à améliorer la distribution des marchandises dans les zones périphériques de la région. La direction et le Président du Comité spécial sur le Transport travaillent sur une proposition de demande de financement auprès du programme européen Interreg.

#### **3.2 Webinaire sur le transport multimodal**

Depuis mai 2022, la Direction travaille en étroite collaboration avec la Banque interaméricaine de développement (BID) pour conceptualiser et exécuter un webinaire sur le transport multimodal. Ce webinaire vise à aborder les solutions de transport multimodal qui peuvent être exploitées pour améliorer la connectivité régionale et permettre aux pays de tirer parti de la proximité physique entre les marchés régionaux afin de répondre aux besoins des entreprises et des consommateurs. Le concept a été développé avec la contribution d'experts en transport de la BID et était provisoirement prévu pour octobre 2022. Cependant, en raison d'autres engagements et activités organisés par le Secrétariat de l'AEC, cette activité sera reprogrammée.

#### **3.3 VI<sup>e</sup> conférence de coopération internationale de l'AEC**

Des réunions de planification au sein de la Direction en vue d'identifier et de préparer des présentations sur les projets prioritaires dans le domaine focal du transport ont abouti à l'intervention de la Direction lors de la VI<sup>e</sup> Conférence de coopération internationale de



l'AEC les 10 et 11 novembre 2022 à Cuba. Considérant que les projets dans le cadre de la programmation de l'AEC constituent les principaux moyens par lesquels les objectifs de développement durable sont opérationnalisés, cet événement est une occasion importante pour l'AEC de présenter son travail à des partenaires potentiels afin d'attirer des financements et une coopération technique pour ses projets. La Direction du Commerce et du Développement durable a développé des présentations et du contenu pour les supports marketing qui ont été exposés lors de la Conférence de coopération de l'AEC. En ce qui concerne le programme de travail sur le transport, les projets qui ont été présentés sont : la transformation numérique, le développement d'un réseau régional de ferries, et la stratégie de transport maritime et de logistique.

### **3.4 Renforcement de la coopération avec les organisations régionales et internationales spécialisées dans le transport**

- i. La Direction du Commerce et du Développement durable a représenté l'Association des États de la Caraïbe au *webinaire des parties prenantes du programme Carib-SMART de l'OMI* qui s'est tenu virtuellement le 11 août 2022. Le webinaire portait sur le transport maritime durable, au cours de celui-ci des experts de l'industrie ont offert des informations qui ont positionné les parties prenantes pour l'identification des questions s'y rapportant. Il a également facilité le partage d'informations sur la phase préparatoire afin d'encourager une plus grande adhésion des parties prenantes concernées. Dans le but de soutenir le projet, le webinaire a été une plateforme de rationalisation des informations provenant des principales parties prenantes, en se concentrant spécifiquement sur la manière dont leur travail peut soutenir la mise en œuvre du projet Carib-SMART. La Direction a présenté le programme de travail sur le transport, au cours duquel des domaines tels que la transformation numérique, l'établissement d'un réseau régional de ferries, le développement portuaire et le transport maritime et la logistique ont été abordés, démontrant dans quelle mesure l'AEC peut soutenir le projet.
- ii. L'Association des États de la Caraïbe, représentée par la Direction du Commerce et du Développement durable, a participé et présenté lors du webinaire de l'OACI « *Études sur l'impact réglementaire des accords de services aériens visant à promouvoir la libéralisation du marché du transport aérien en Amérique latine et dans la Caraïbe* ». Organisé le 13 septembre 2022, ce séminaire en ligne a donné lieu à des échanges approfondis sur les avantages de la réglementation et de la libéralisation des marchés aériens dans la région de la Grande Caraïbe. La Direction a présenté l'impact potentiel des accords de services aériens dans la région, analysant les principaux défis auxquels l'industrie est confrontée, tout en positionnant le travail de l'AEC et son accord de services aériens comme une mesure potentielle pour stimuler la croissance et encourager l'efficacité opérationnelle.
- iii. La Direction du Commerce et du Développement durable a représenté l'Association des États de la Caraïbe à la *réunion de l'assemblée générale de l'Association de gestion*

*portuaire des Caraïbes (PMAC)* qui s'est tenue les 14 et 15 septembre 2022. Les participants à la réunion ont été informés des travaux en cours de la PMAC en collaboration avec les principaux acteurs de l'industrie tels que le CDEMA, l'OAS-CIP et le CAIPA. La Direction a identifié des domaines de collaboration et fait appel à la PMAC et à d'autres parties prenantes concernées par ces synergies.

- iv. L'Association des Etats de la Caraïbe, représentée par le Secrétaire Général et la Direction du Commerce et du Développement durable, a participé au *VII<sup>e</sup> Forum international des villes et des plateformes logistiques* qui s'est tenu à Panama du 18 au 20 octobre 2022. La Direction a effectué des recherches et préparé une intervention sur l'économie bleue et les partenariats public-privé (PPP), qui a été présentée par le Secrétaire Général. L'exposé était axé sur le potentiel de cette industrie, qui peut être exploité grâce aux PPP. Cette conférence a également été l'occasion de rencontrer des acteurs clés du secteur du transport, dont GeorgiaTech, pour évoquer une éventuelle collaboration.
- v. La Direction a continué à exécuter le mandat de l'AEC et a recalibré son travail pour se consacrer aux questions émergentes afin de répondre adéquatement aux besoins des membres de l'AEC. A cet égard, la Direction a engagé un certain nombre de partenaires stratégiques pour identifier et développer un travail de collaboration. Voici quelques-unes des parties prenantes impliquées sur la période :
  - **Réunion avec l'Organisation maritime internationale (OMI) :** Le Secrétariat de l'AEC, par le biais de la Direction du Commerce et du Développement durable et de la Direction de la Coopération et de la Mobilisation des ressources, a rencontré l'Organisation maritime internationale (OMI) le 13 juillet 2022 pour discuter du projet Carib-SMART en cours. Le projet est axé sur le développement durable des ports dans les petits États insulaires en développement (PEID). Les pays bénéficiaires incluent treize pays membres de l'AEC dans la Caraïbe. La phase d'évaluation des besoins du projet est en cours et, compte tenu des synergies étroites avec le projet de stratégie de transport maritime et de logistique de l'AEC, les représentants de l'OMI ont proposé de partager avec la Direction les données et les résultats de l'évaluation qu'ils pourraient considérer comme une base pour l'orientation de la stratégie.
  - **Réunion avec la Caribbean Alliance :** Conformément à l'engagement de l'AEC de capitaliser sur les synergies et les partenariats avec les partenaires de développement régionaux et internationaux, la Direction du Commerce et du Développement durable a tenu une réunion avec des représentants du Ministère du Développement économique de Curaçao et de l'Office du tourisme de Curaçao en mai 2022. L'objectif de la réunion était de donner suite à une proposition de projet de collaboration au projet de l'Alliance pour le transport aérien dans la Caraïbe adressée à l'AEC. Compte tenu de la stratégie de connectivité aérienne dans le programme de travail sur le transport, la Direction a participé à cette réunion et a



reconnu les nombreuses synergies et possibilités de développement découlant de cette proposition de projet conjointe.

- **Réunion avec la Commission centraméricaine du transport maritime (COCATRAM) :** Suite à la réunion avec la Commission centraméricaine du transport maritime en février 2022, l'AEC, par le biais de la Direction du Commerce et du Développement durable, a organisé plusieurs réunions de collaboration afin de finaliser un protocole d'accord (MoU) pour un partenariat continu. Celui-ci a été envoyé aux membres pour examen et a été signé lors de la Conférence de coopération qui s'est tenue à Cuba les 10 et 11 novembre 2022.